



Rapport annuel.
Exercice 2023.

Chères actionnaires, chers actionnaires,

L'année 2023 s'est montrée généreuse en nous offrant deux belles opportunités d'acquisition ainsi qu'une croissance organique soutenue. R. Schlierholz et Lauener & Cie, deux sociétés leaders dans leur secteur d'activités et très complémentaires à notre cœur de métier, ont ainsi rejoint le Groupe Cendres+ Métaux en 2023. Ces acquisitions permettent d'étoffer notre offre à notre clientèle et de mettre en place d'intéressantes synergies. Ce faisant, le Groupe CM atteint la taille critique nécessaire pour devenir un acteur de poids dans ses domaines de spécialisation.

Notre croissance organique démontre la fidélité de notre clientèle et la performance du Groupe CM au niveau des compétences de pointe et de la qualité. Le résultat opérationnel de l'exercice 2023, qui s'élève à 16.5 MCHF, est bon, dans un environnement rendu difficile par l'augmentation des taux d'intérêts et de l'inflation, la force du franc suisse et la situation tendue sur le marché de l'emploi. Nous sommes satisfaits de notre résultat, qui indique une bonne performance générale du Groupe CM.

Au nom du Conseil d'administration, je tiens à adresser notre profonde gratitude et nos vifs remerciements à nos collaboratrices et collaborateurs.

Après les acquisitions réalisées ces deux dernières années, le Groupe CM entre dans une phase de consolidation en 2024, tant au niveau de ses activités que de sa structure. La direction du groupe et nos équipes sont très motivées à cette perspective, et nous abordons 2024 avec sérénité et enthousiasme.

Cordialement,



Philippe Milliet
Président du conseil d'administration

Travail et passion

Au fil des pages de ce document, vous découvrirez une série photographique montrant comment nos collaboratrices et nos collaborateurs harmonisent vie professionnelle et personnelle. Plus qu'un simple équilibre, nous révélons comment les hobbies et les passions vécus en dehors du travail façonnent des compétences clés qui trouvent aussi leur application dans le cadre professionnel.

Table des matières.

Faits marquants 2023	5
«Great Place to Work®» – enquête auprès du personnel	7
Organes du Groupe Cendres+ Métaux et structure d'organisation	9
Rapport annuel du conseil d'administration	12
Groupe Cendres+ Métaux	18
Bilan consolidé	18
Commentaires sur le bilan consolidé	19
Compte de résultat consolidé	20
Commentaires sur le compte de résultat consolidé	21
Tableau des flux de fonds consolidé	22
Annexe aux comptes consolidés	23
Cendres+ Métaux Holding SA	30
Bilan	30
Compte de résultat	31
Tableau des flux de fonds	32
Annexe aux comptes	33
Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan	36
Développement durable et responsabilité d'entreprise	40
Thèmes stratégiques	40
Progrès et faits marquants 2023	42
Bilan carbone et indicateurs environnementaux	44

Travail et passion.



Jennifer La Monica, Lauener & Cie

À côté de son métier d'aide décolleteuse, Jennifer La Monica se passionne pour le sport automobile. En 2023, elle a remporté la Coupe de France de la Montagne, un championnat qui lance les concurrents sur des tracés sinueux longs de 2 à 6 km. « Sur certains tracés, je peux atteindre une vitesse de 250 km/h au volant de ma Cupra MK3 de 400 chevaux », raconte Jennifer La Monica. Côté professionnel, Jennifer apprécie la bienveillance et l'esprit d'équipe qui règnent au sein de Lauener & Cie, ainsi que la possibilité d'apprendre chaque jour de nouvelles choses.



Faits marquants 2023.



Acquisition de R. Schlierholz

L'entreprise R. Schlierholz a rejoint notre groupe en juillet 2023. Leader dans l'ennoblissement des métaux, le revêtement et la galvanoplastie, notamment dans le secteur des semi-conducteurs, R. Schlierholz apporte un savoir-faire et des compétences de pointe au Groupe Cendres+Métaux. Ses sites de production sont situés à Mittelhäusern (BE) et à Avenches (VD). Nous souhaitons la cordiale bienvenue à ses 20 collaboratrices et collaborateurs.



Acquisition de Lauener & Cie

La société Lauener & Cie a rejoint notre groupe en novembre 2023. Spécialiste suisse du décolletage de haute précision, Lauener & Cie fabrique des pièces destinées aux mouvements horlogers et à l'habillage des montres de luxe, ainsi que des implants et des composants pour le secteur médical. Ses sites de production se trouvent à Boudry (NE), Cerneux-Péquignot (NE) et Collombey (VS). Nous souhaitons la cordiale bienvenue à ses 145 collaboratrices et collaborateurs.



«Great Place to Work®»

Le Groupe Cendres+Métaux est désormais certifié «Great Place to Work®». Une certification qui récompense notre engagement pour le bien-être de nos collaboratrices et collaborateurs et pour une culture d'entreprise positive. Nous sommes plus que jamais motivés par notre devise «Tous ensemble». Pour plus d'informations sur le sujet, vous pouvez consulter la page 7.



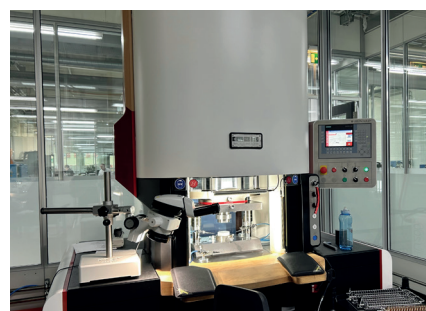
Douze nouvelles machines

Pour répondre aux exigences croissantes des secteurs Luxury et Medtech, tant au niveau de la productivité que de la qualité, le Groupe Cendres+Métaux investit constamment dans son parc de machines. Nous avons ainsi acquis douze nouveaux équipements, notamment des systèmes de fraisage, des décolleteuses, un système de sablage, un banc d'étréage ainsi que de nouveaux instruments de mesure tactile et optique.



Panneaux solaires

Pour un avenir plus durable, nous avons investi dans 2756 m² de panneaux photovoltaïques installés sur le toit de nos sites de Bienne et de Boudry et capables de produire jusqu'à 574 000 kWh par année.



Double production de masses oscillantes

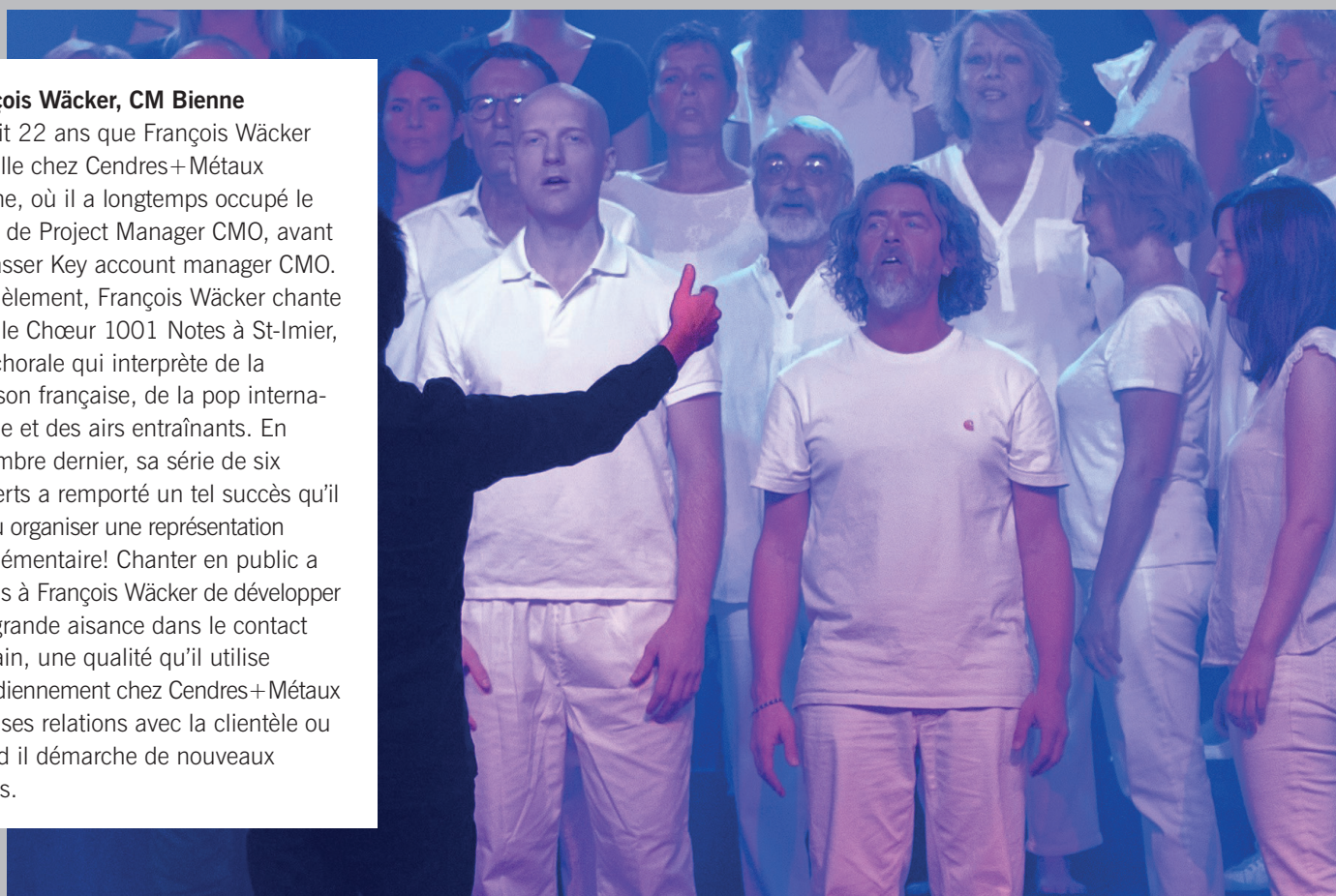
L'entreprise Cendres+Métaux a monté une deuxième ligne de production de masses oscillantes en métaux précieux sur son site de Bienne, en plus de la ligne de production déjà existante à la Chaux-de-Fonds. Cette initiative a eu pour effet de doubler les quantités produites, tout en renforçant la sécurité pour notre clientèle grâce à la mise en place d'un plan de continuité des opérations.

Travail et passion.



François Wäcker, CM Bienne

Ça fait 22 ans que François Wäcker travaille chez Cendres+Métaux Bienne, où il a longtemps occupé le poste de Project Manager CMO, avant de passer Key account manager CMO. Parallèlement, François Wäcker chante dans le Chœur 1001 Notes à St-Imier, une chorale qui interprète de la chanson française, de la pop internationale et des airs entraînants. En novembre dernier, sa série de six concerts a remporté un tel succès qu'il a fallu organiser une représentation supplémentaire! Chanter en public a permis à François Wäcker de développer une grande aisance dans le contact humain, une qualité qu'il utilise quotidiennement chez Cendres+Métaux dans ses relations avec la clientèle ou quand il démarché de nouveaux clients.



«Great Place to Work®» (GPTW).

Enquête auprès du personnel.

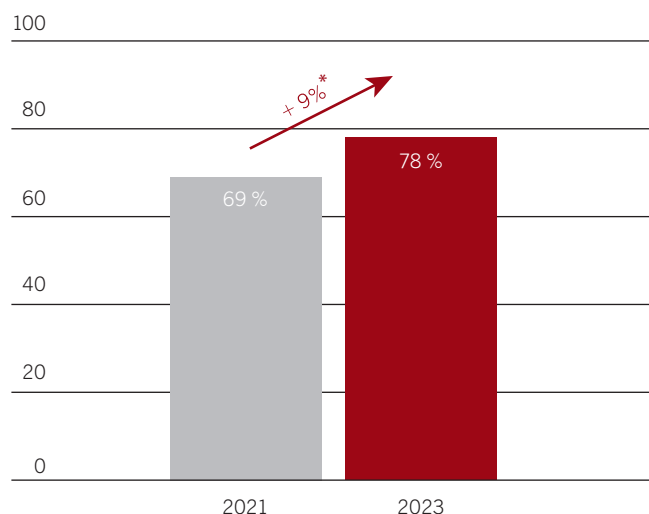
Cendres+Métaux a obtenu la certification «Great Place to Work®» à l'issue d'une enquête menée par un institut indépendant en juin 2023: 78% des collaboratrices et collaborateurs interrogés ont fait état de leur satisfaction au travail, soit 9% (points de pourcentage) de plus que lors de l'étude précédente. Nous sommes convaincus que le bien-être de notre personnel fait partie de notre succès, comme le souligne notre devise «Tous ensemble», et nous y travaillons assidûment. Notre objectif est de dépasser les 80% de personnes satisfaites en 2025. Parmi les valeurs étudiées, l'esprit d'équipe et la fierté de travailler chez Cendres+Métaux se situent à des niveaux très élevés. En outre, nos collaboratrices et collaborateurs apprécient particulièrement la possibilité de concilier travail et vie privée.



Great
Place
To
Work®

Période d'enquête:
01.06.23 – 29.06.23
76% de taux de participation

Satisfaction globale (Cendres+Métaux SA et Cendres+Métaux Lux)



* points de pourcentage

Mesures pour améliorer le taux de satisfaction globale:

1

Créer de la clarté

Définir des objectifs clairs; élaborer ensemble le chemin vers l'objectif; communiquer

2

Développer et encourager

Poursuivre les séminaires de leadership; développer les collaborateurs et les cadres; organiser des formations internes

3

Diversité et Équité

Renforcer la diversité, l'égalité et l'inclusion; faire preuve de respect et d'équité; faire attention aux préjugés inconscients

4

Feedback et évolution

Demander, donner et recevoir un feedback; culture du droit à l'erreur; faire preuve d'ouverture au changement

5

Vision et stratégie

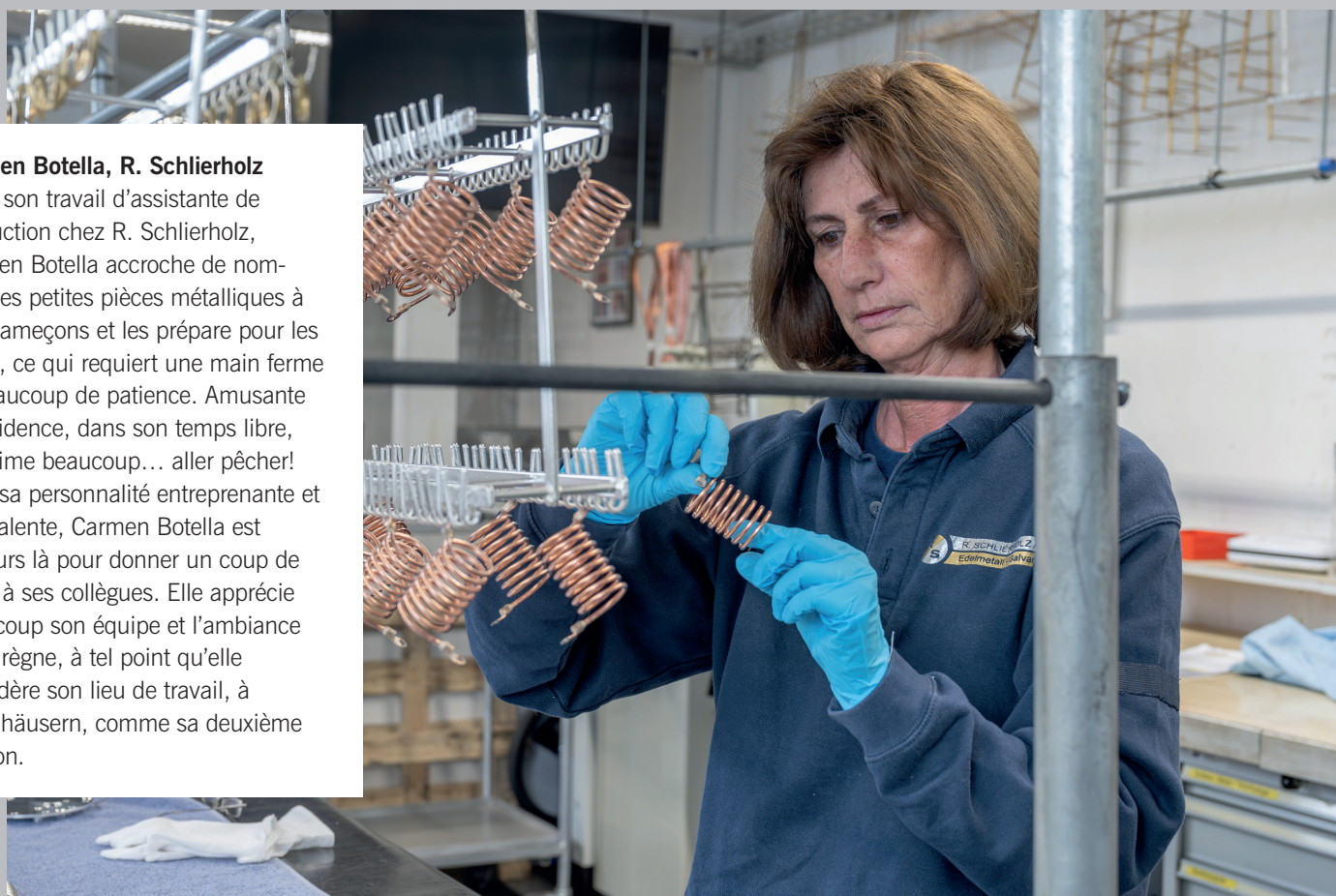
Élaborer la vision et la stratégie pour le groupe et les communiquer de manière transparente; inclure les départements et les équipes

Travail et passion.



Carmen Botella, R. Schlierholz

Dans son travail d'assistante de production chez R. Schlierholz, Carmen Botella accroche de nombreuses petites pièces métalliques à des hameçons et les prépare pour les bains, ce qui requiert une main ferme et beaucoup de patience. Amusante coïncidence, dans son temps libre, elle aime beaucoup... aller pêcher! Avec sa personnalité entreprenante et polyvalente, Carmen Botella est toujours là pour donner un coup de main à ses collègues. Elle apprécie beaucoup son équipe et l'ambiance qui y règne, à tel point qu'elle considère son lieu de travail, à Mittelhäusern, comme sa deuxième maison.



Organes du Groupe Cendres+Métaux et structure d'organisation.



De gauche à droite: Olivier Costa de Beauregard, Pierre-François Chauvy, François Pidoux, Yanik Tardy, Carole Hübscher Clements, Philippe Milliet, Philippe Douchet.

Philippe Milliet, président

- Nationalité: CH
- Diplôme de Pharmacien (Université de Lausanne)
- Master of Business Administration HEC (Université de Lausanne)
- Président du conseil d'administration de la Banque SYZ
- Membre du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura
- Membre du conseil d'administration de Perrin Holding SA
- Membre du conseil d'administration SK-Pharma GmbH, Allemagne
- Président du conseil d'administration de SYZ Capital SA

Carole Hübscher Clements, vice-présidente

- Nationalité: CH
- PMD Harvard Business School
- Diplômée de l'Ecole Hôtelière de Genève
- Présidente et administratrice déléguée de Caran d'Ache SA, Genève
- Membre du conseil d'administration de la coopérative de la Mobilière, Berne

François Pidoux, secrétaire

- Nationalité: CH
- Licencié en droit, brevet d'avocat et de notaire (Université de Neuchâtel)
- Membre du conseil de Fondation Wilhelm Gimmi
- Membre du conseil de la Fondation Chablais-Nature
- Administrateur de Dougla Holding SA, Vevey

Philippe Douchet, membre

- Nationalité: CH et F
- MBA en économie et administration d'entreprise (Université de Lausanne, Fribourg et Genève)
- HEC Lausanne
- Entrepreneur et administrateur de plusieurs fondations en Suisse et au Liechtenstein

Yanik Tardy, membre

- Nationalité: CH
- Physicien, docteur ès sciences EPFL
- Directeur et co-fondateur de Coat-X SA

Olivier Costa de Beauregard, membre

- Nationalité: F
- Ancien élève de l'Ecole Normale Supérieure et de l'école Nationale d'Administration
- Directeur général du groupe industriel Marcel Dassault
- Membre du conseil d'administration, administrateur délégué de SITAM, Suisse
- Président du directoire d'Immobilier Dassault, Paris
- Membre du conseil d'administration de Dassault Medias et du groupe Figaro, Paris
- Administrateur délégué de Dassault Belgique Aviation, Bruxelles
- Directeur Général de Dassault Wine Estates, Saint Emilion

Pierre-François Chauvy, membre

- Nationalité: CH
- Ingénieur en science des matériaux, docteur ès sciences EPFL
- Entrepreneur, co-fondateur et directeur de micropat SA

Direction du Groupe Cendres+Métaux



Philipp von Büren
Chief Executive Officer



David Tramaux
Chief Financial Officer

**Organe de révision de Cendres+Métaux Holding SA
et réviseur des comptes consolidés**

Ernst & Young SA, Berne

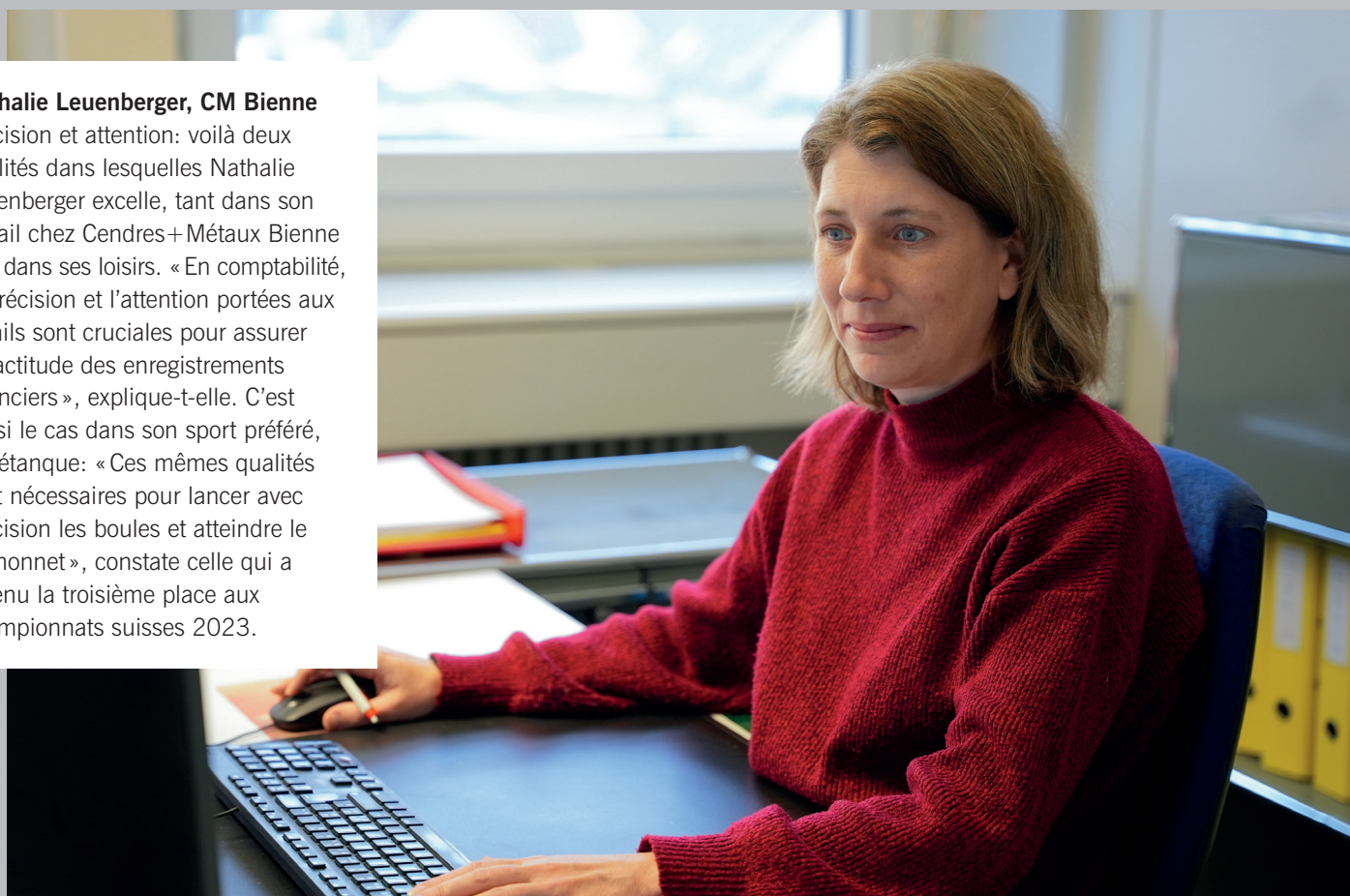
Expiration du mandat: assemblée générale 2024

Travail et passion.



Nathalie Leuenberger, CM Bienne

Précision et attention: voilà deux qualités dans lesquelles Nathalie Leuenberger excelle, tant dans son travail chez Cendres+ Métaux Bienne que dans ses loisirs. « En comptabilité, la précision et l'attention portées aux détails sont cruciales pour assurer l'exactitude des enregistrements financiers », explique-t-elle. C'est aussi le cas dans son sport préféré, la pétanque: « Ces mêmes qualités sont nécessaires pour lancer avec précision les boules et atteindre le cochonnet », constate celle qui a obtenu la troisième place aux championnats suisses 2023.



Rapport annuel du conseil d'administration.

Le Groupe Cendres+Métaux.



Mesure d'une pièce par palp sur une Machine MicroVu VERTEX 312

2023, une année charnière dans la croissance du Groupe CM

L'année 2023 s'est révélée positive pour le Groupe Cendres+Métaux. Elle nous a permis de progresser sur plusieurs points et d'envisager l'avenir sereinement. L'acquisition de deux nouvelles entreprises, R. Schlierholz et Lauener & Cie, a suscité une dynamique visant à développer une organisation fonctionnelle, dans laquelle les différentes sociétés qui forment le groupe coopèrent afin d'offrir aux clients une palette élargie de prestations et de produits. Avec ces deux nouvelles sociétés, le Groupe CM se profile comme un leader du marché en décolletage, fraisage, gravure laser et galvanoplastie dans les secteurs de l'horlogerie, du Medtech, de l'électronique et des semi-conducteurs, et atteint ainsi une taille critique lui permettant de devenir un acteur de poids dans ses domaines de spécialisation.

Simultanément, le Groupe CM a aussi réalisé une progression de son chiffre d'affaires organique. Toutes les sociétés du groupe ont travaillé à optimiser leurs processus de fabrication et leur rentabilité. La qualité, notre valeur ajoutée ainsi que nos délais de livraison demeurent notre priorité absolue. Elles représentent des défis pour nos équipes qui, en parallèle, s'agrandissent et travaillent à intégrer et former nos nouveaux collaborateurs et collaboratrices.

Sur le marché du travail, l'attractivité du groupe est bonne. 104 personnes nous ont rejoint en 2023. L'équipe des ressources humaines poursuit ses efforts pour attirer de

nouveaux talents. L'obtention de la certification «Great Place to Work®» confirme que les efforts déployés ces dernières années pour créer un environnement de travail positif, permettant notamment de concilier vie professionnelle et vie privée, portent leurs fruits. La satisfaction du personnel constitue l'un des piliers sur lesquels s'appuie la croissance du groupe, et nous continuons d'investir dans la formation et le développement des compétences internes.

Environnement macro-économique

Sur le plan macro-économique, 2023 a été marqué par de nombreux défis et difficultés. Le Groupe Cendres+Métaux a dû composer avec la forte augmentation du prix des matières premières et de l'énergie, mais aussi avec l'explosion de l'inflation et des taux d'intérêts.

Les conflits exercent une influence négative sur les ventes au Moyen-Orient et en Europe de l'Est, tout comme, plus globalement, les tensions économiques actuelles entre les grandes puissances (USA, Chine et Russie). La situation internationale exige beaucoup d'agilité afin de compenser rapidement les pertes de clientèle et de commandes, et de parvenir à fonctionner de manière satisfaisante malgré l'allongement des délais sur la chaîne d'approvisionnement, chez nos sous-traitants et chez nos fournisseurs de machines.

Acquisitions

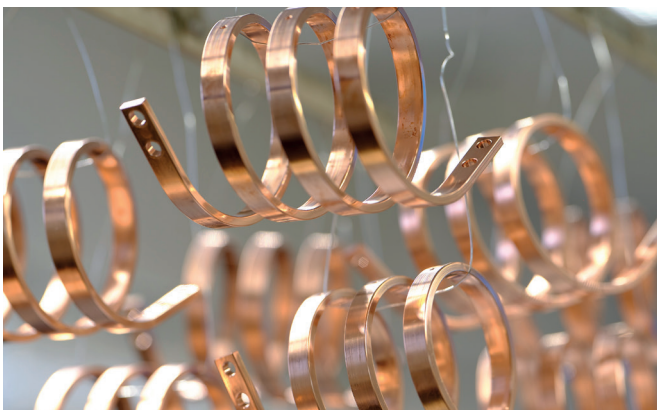
Nous avons effectué deux acquisitions d'importance en 2023, les entreprises R. Schlierholz et Lauener & Cie. Toutes deux sont actives dans des secteurs similaires ou complémentaires aux nôtres et réalisent un chiffre d'affaires significatif. En outre, elles présentent une culture d'entreprise proche de la nôtre et ont leur siège non loin de Bienne, ce qui facilite la collaboration.

Lauener & Cie fait figure de référence dans l'arc jurassien pour le décolletage, alors que R. Schlierholz présente d'excellentes compétences dans le revêtement et la galvanoplastie, des activités de haute précision nouvelles pour le Groupe Cendres+Métaux, mais qui s'intègrent parfaitement dans nos secteurs d'activités.

Ces deux acquisitions ont été financées par nos fonds propres, par la vente d'une fraction de notre stock d'or et par des financements externes. Nous sommes convaincus d'avoir acquis d'excellentes équipes et beaucoup de compétences par ce biais. Avec ces ajouts, le Groupe CM atteint une taille critique et accomplit une diversification qui lui permettent de mieux appréhender l'avenir.



Llessivage et/ou passivation manuelle



Préparation des spirales avant traitement

Création d'une structure dédiée à la distribution de notre marque dentaire

Nos activités de fournisseur et de sous-traitant (CMO – Contract Manufacturing Organization) pour l'industrie du luxe et du Medtech représentent le cœur de métier du Groupe Cendres+Métaux et 90% de son chiffre d'affaires.

Cet état de fait n'apparaissait pas nettement dans notre organisation. Afin de clarifier nos activités, nous avons mis en place une nouvelle structure légale – comprenant notamment nos filiales française et espagnole – dédiée à la gestion et la distribution des produits de marque dentaire (qui représente 10% de notre chiffre d'affaires), en les séparant de nos activités de fournisseur et sous-traitant.

La réflexion se poursuit et nous continuons à chercher activement des solutions pour le futur de nos activités de marque dentaire.

« Avec l'acquisition des sociétés R. Schlierholz et Lauener & Cie, le Groupe CM se démarque comme un leader du marché en décolletage, fraisage, gravure laser et galvanoplastie dans les secteurs de l'horlogerie, du Medtech, de l'électronique et des semi-conducteurs. Ce faisant, CM atteint une taille critique lui permettant de devenir un acteur de poids dans ses domaines de spécialisation. Simultanément, notre chiffre d'affaires organique a aussi progressé. Je suis très satisfait des perspectives qui s'offrent à nous. »

Philippe Milliet
Président du conseil d'administration
de Cendres+Métaux Holding SA

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni huit fois en 2023. Il participe activement à la définition de la stratégie en collaboration avec la direction et prend aussi son rôle de contrôle très au sérieux. Les discussions en son sein sont transparentes et indépendantes. Chaque membre utilise activement son droit à faire valoir son point de vue et les décisions sont prises dans un environnement collégial. Les intérêts de la société sont la priorité absolue.

La direction

La direction s'est réorganisée en 2023 dans une structure matricielle apte à gérer les défis futurs que sont notamment l'augmentation de la productivité et l'intégration des acquisitions faites ces dernières années. Chacun de ses membres apporte des compétences très complémentaires et nécessaires pour réaliser les nombreux projets à venir.



Découpe de carrures en platine

Marché des affaires

Le chiffre d'affaires organique (hors acquisitions) 2023 a progressé de 17.3%. Cette progression démontre le dynamisme qui anime nos secteurs d'activité et la flexibilité dont il a fallu faire preuve pour y répondre. Il a été réalisé dans un environnement rendu difficile par l'augmentation des taux d'intérêts et de l'inflation, la force du franc suisse, et la situation tendue sur le marché de l'emploi, qui complique les embauches. Nous sommes satisfaits de notre résultat organique, qui indique une bonne performance générale du Groupe Cendres+Métaux.

L'EBIT s'élève à 16.5 MCHF. Notre résultat net, qui prend en compte les acquisitions de R. Schlierholz et de Lauener & Cie, s'élève à 12 MCHF. La direction et le conseil d'administration du Groupe CM sont satisfaits des résultats 2023, atteints dans un environnement difficile.

Actions et dividendes

Le résultat obtenu en 2023 nous permet de poursuivre une politique de dividende cohérente et en rapport avec la rentabilité de l'entreprise. Une partie de ce résultat doit être réinvestie dans la société, notamment dans le parc de machines, dans divers projets de développement et pour le remboursement progressif de nos emprunts.

Le conseil d'administration propose un dividende à 150 CHF par action.

À fin 2023, la valeur de nos actions se situait à 5100 CHF. Cette valeur ne reflète pas encore la valeur intrinsèque de la société. L'objectif de ces prochaines années est donc d'augmenter la visibilité sur la valeur de la société. Avec un bon ratio de fonds propres, des résultats positifs et une croissance régulière, ceci devrait permettre d'augmenter l'attractivité de notre action. La digitalisation des certificats d'action, en cours, facilitera aussi les transactions et offrira un certain dynamisme.

Nous remercions nos actionnaires de leur fidélité et de l'intérêt qu'ils et elles portent au Groupe Cendres+Métaux.

Organisation interne

À la suite de l'agrandissement du Groupe Cendres+Métaux, une réflexion sur son organisation a été menée afin d'encourager la collaboration et les synergies entre les différentes entités, de profiter du savoir-faire de chaque entreprise, et de développer une structure apte à s'agrandir dans le futur.

La direction générale a défini une structure matricielle dans laquelle les directrices et directeurs des différentes entités demeurent responsables du bilan et de la profitabilité de celles-ci tout en s'alignant avec les standards et la stratégie propres au groupe. Pour ce faire, une équipe de direction centrale a été mise en place, qui rapporte au CEO et comprend le directeur financier, le directeur commercial et technologie, le directeur opérationnel, le directeur qualité, la directrice des ressources humaines et la directrice de la communication.

Compte-rendu CMO (Contract Manufacturing Organization)

Luxury

Le segment Luxury a continué à progresser en 2023. La tendance observée au deuxième trimestre 2023 s'est fortement affirmée durant la deuxième moitié de l'année. À l'international, la demande pour le luxe haut de gamme n'a pas cessé de s'accroître au cours de l'année 2023. Notre clientèle nous reste fidèle et nous l'avons élargie. Elle nous fait confiance et apprécie nos services et nos compétences. Ainsi, le chiffre d'affaires hors métaux précieux de notre segment Luxury a augmenté de 18% par rapport à 2022, hors nouvelles acquisitions (R. Schlierholz et Lauener & Cie). Nous poursuivons donc notre stratégie, avec l'objectif de devenir un acteur de plus en plus important sur ce marché. Pour y parvenir nous avons élargi notre parc de machines par trois nouvelles machines Fanuc de dernière génération pour le fraisage des masses oscillantes, des mailles et des masses usinées. Nous avons aussi mis en service un nouveau banc d'étrépage pour les fils, profils et tubes en métaux précieux ainsi qu'un système de mesure optique OPG pour le contrôle de qualité des masses oscillantes.

L'augmentation du chiffre d'affaires du segment Luxury a été accompagnée d'une forte augmentation des coûts opérationnels. Celle-ci est due à l'inflation, mais aussi à l'augmentation des salaires, des prix des sous-traitants et de l'énergie, ainsi qu'à la baisse de productivité causée par le manque de personnel et par le besoin de formation du nouveau personnel. Cet état de fait explique que la rentabilité ne suit pas la même courbe que le chiffre d'affaires.

Medtech

Le secteur Medtech n'a pas connu de croissance en 2023, et son chiffre d'affaires organique est resté presque stable, à -1%, malgré l'impact de la guerre en Ukraine, la faiblesse du marché asiatique et le prix élevé des métaux précieux. La baisse du chiffre d'affaires se situe dans le domaine dentaire: il ne nous a pas été possible de compenser la forte réduction de commandes d'implants en métaux précieux par de nouveaux produits. Le chiffre d'affaires organique du domaine médical est, quant à lui, en hausse de 16.4%. Nous observons une croissance de la demande pour les implants dentaires en titane, dans le décolletage et le fraisage, ainsi que pour les produits du domaine cochléaire. Nous avons donc investi dans notre parc de machines et remplacé d'anciens équipements par trois nouvelles décolleteuses Citizen. Nous avons aussi acquis un nouveau système de sablage automatique Sandmaster pour les implants dentaires et deux machines de mesure tactile Zeiss pour garantir la précision des produits Medtech. Ces investisse-

ment nous permettront d'augmenter la performance, la qualité et l'automatisation. Nous investissons aussi beaucoup d'énergie dans le développement de processus de fabrication de nouveaux produits Medtech.

Nous avons aussi renforcé notre relation à la clientèle, par le biais de visites et d'échanges, et avons ainsi augmenté la confiance de nos clients en notre savoir-faire. Nous continuons à être présents dans les principales foires spécialisées afin d'établir la présence et l'image du groupe.

Industrie

Dans le secteur des semi-conducteurs, spécialisation de la société R. Schlierholz, le marché a connu un ralentissement en 2023. Nous en avons profité pour travailler sur plusieurs nouveaux projets dans ce segment, pour former des employés et employées et pour instaurer des collaborations avec les autres entreprises du Groupe Cendres+ Métaux. Nous sommes confiants qu'avec les nombreux investissements à venir dans ce domaine, la situation se redressera bientôt, et que le marché reprendra de la vigueur.

Faits saillants (hors acquisitions) intervenus au cours de l'exercice 2023 dans le CMO:

- Pour répondre à la demande croissante du marché, nous avons étoffé de manière significative notre parc de machines et mis l'accent sur l'automation. Nous avons acquis douze nouvelles machines (voir paragraphes précédents Luxury et Medtech).
- Queloz a réalisé une nouvelle progression de son chiffre d'affaire en 2023. Son ancien directeur a rejoint la direction centrale du Groupe CM et nous avons recruté un nouveau directeur pour l'entreprise.
- Cronal a été touchée au 2^e semestre par une baisse des demandes dans le moyen de gamme, mais a continué à investir dans la gravure laser et offre désormais une palette complète dans ce domaine. L'adjointe de l'ancien directeur a repris la direction de l'entreprise au premier janvier 2023.
- Le chiffre d'affaires de Cornu a dépassé les attentes, ce qui est de bon augure pour l'avenir.
- Notre présence à la foire EPHJ s'est révélée être un succès et a permis de trouver de nouvelles collaborations.
- L'année 2023 a aussi été caractérisée par une forte fluctuation du personnel et un grand nombre d'embauches (102) réalisées dans un marché du travail tendu et concurrentiel. Nous avons engagé beaucoup de collaboratrices et collaborateurs, et pris le temps de les former. Cela s'est traduit par une baisse de productivité, qui a fortement impacté nos délais de livraison au deuxième

semestre. La situation a commencé à se stabiliser fin 2023, mais est encore loin d'être idéale. Cette situation a aussi exercé une influence sur notre chiffre d'affaires et notre rentabilité, qui devraient s'améliorer une fois que nous aurons retrouvé une capacité complète au niveau du personnel.

Compte-rendu marque dentaire

Le chiffre d'affaires de notre marque dentaire s'est contracté de 10% en 2023. L'effritement continu depuis des années de nos ventes d'alliages dentaires en métaux précieux, concurrencés par des produits de substitution meilleur marché à base de matériaux moins nobles, est inexorable. Les prix élevés des métaux précieux ont une influence négative sur la vente de nos alliages. En revanche le système Dalbo®, comme d'autres produits, se vendent bien et compensent en partie ce recul. Les conflits dans les régions importantes pour notre marque dentaire, exercent, eux aussi, un impact négatif sur notre chiffre d'affaires, de même que l'interruption, liée à un problème de brevet, du système CM LOC®.

Notre objectif consiste à stabiliser nos ventes et notre chiffre d'affaires en introduisant de nouveaux produits. Nous avons lancé plusieurs projets dans le domaine des éléments de construction en céramique et de l'impression 3D, qui seront finalisés début 2025.

Nous sommes aussi en train de revoir la structure de nos filiales en France et en Espagne, et de créer une direction unique pour les deux sites. À Barcelone, notre centre de production CAD/CAM et impression 3D pour nos clients laboratoires dentaires est fonctionnel et fournit l'Espagne et la France.

Perspectives

L'année 2024 s'annonce assez positive. Nos carnets de commandes dans nos segments Lux et Medtech sont bien remplis. L'inflation commence à baisser, de même que le coût de l'énergie, deux éléments qui devraient contribuer à améliorer notre rentabilité en 2024.

Après les récentes acquisitions, il importe pour le Groupe Cendres+Métaux de travailler sur l'intégration des nouvelles entreprises ainsi que sur les processus, afin de favoriser les synergies et d'augmenter la rentabilité. Nous nous focalisons donc sur une croissance organique ces prochaines années. Un autre défi consistera à stabiliser notre personnel et à renforcer le savoir-faire à l'intérieur de nos entreprises. L'heure est donc à la consolidation, au niveau de l'organisation, des processus et de la gestion informatique. À ces fins,

nous introduirons un nouveau ERP (Enterprise Resource Planning), sur l'ensemble de nos sites. Ce système de gestion centralisé permettra d'améliorer nos processus et notre rentabilité, mais représentera un investissement en temps et en argent en 2024 et 2025.

En conclusion, nous sommes raisonnablement confiants pour l'avenir et allons continuer à mettre toute notre énergie dans notre stratégie de consolidation et de rentabilité. L'environnement géopolitique et économique demeure instable, et nous saurons rester vigilants.

Remerciements

Nous adressons nos sincères remerciements à tous nos partenaires, clientes et clients, actionnaires, collaboratrices et collaborateurs ainsi qu'à toutes celles et ceux avec qui nous travaillons. Nous sommes très sensibles à leur fidélité et nous réjouissons de poursuivre et de consolider ces collaborations.

« La certification «Great Place to Work®» prouve que le personnel du groupe est satisfait de l'évolution du climat de travail et que nous sommes en bonne voie pour créer une nouvelle culture d'entreprise.

L'été dernier, nous avons lancé avec succès une nouvelle plateforme intranet qui informe sur nos nombreux projets et met en valeur la vie de nos sociétés. En parallèle, nous sommes en train de mettre en place un outil ERP commun et d'initier divers projets de coopération entre les sociétés pour exploiter les synergies dans les domaines du développement et de la production. Je remercie l'ensemble du personnel ainsi que nos partenaires pour leur engagement et leur confiance dans le processus de consolidation du groupe. »

Philipp von Büren
Chief Executive Officer

Travail et passion.



Yohan Scarpella, Cornu & Cie

Yohan Scarpella aime apprendre et découvrir. C'est peut-être ce qui a poussé le mécanicien-régleur-programmeur de Cornu & Cie à se lancer dans une activité parallèle, le brassage de bière. En effet, quand son meilleur ami lui a proposé, en 2021, de reprendre la brasserie des Brenets avec lui, Yohan Scarpella n'a pas hésité longtemps – même si, à l'époque, il n'aimait pas (encore!) la bière. Aujourd'hui, Yohan Scarpella exerce ces deux activités avec bonheur, en plus de s'engager comme pompier volontaire pour sa commune. Chez Cornu & Cie, il apprécie particulièrement de pouvoir travailler de manière autonome, la bonne ambiance et la possibilité d'apprendre plein de choses.



Bilan consolidé.

Actif (en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Trésorerie	10 438	6 065
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services	21 091	16 341
Autres créances à court terme	12 821	11 831
Stocks et prestations de services non facturées	170 704	156 922
Actifs de régularisation	1 661	1 313
Total actifs circulants	216 715	192 472
Immobilisations financières	1 213	4 350
Immobilisations corporelles	47 074	30 982
Immobilisations corporelles en leasing	3 940	1 841
Immobilisations incorporelles	41 323	13
Total actifs immobilisés	93 550	37 186
Total actif	310 265	229 658

Passif (en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Dettes rés. de l'achat de biens et de prestations de services	10 857	8 537
Dettes à court terme portant intérêt	95 497	59 867
Crédit métal des banques	43 634	27 821
Crédit métal des tiers	21 231	11 893
Crédit bancaire et actionnaires	30 632	20 153
Autres dettes à court terme divers	4 585	3 580
Dettes des comptes poids industriels de la clientèle	–	–
Autres dettes à court terme – divers	4 585	3 580
Passifs de régularisation et provisions à court terme	5 137	3 800
Total capitaux étrangers à court terme	116 076	75 785
Dettes à long terme portant intérêt	44 667	16 817
Provisions	6 445	3 854
Total capitaux étrangers à long terme	51 112	20 671
Total capitaux étrangers	167 188	96 456
Capital-actions	1 400	1 400
Réserve légale issue du bénéfice et de consolidation	129 230	39 007
Bénéfice de l'exercice	12 473	92 401
Actions propres	–425	–491
Part des minoritaires aux capitaux propres	399	885
Total capitaux propres	143 077	133 202
Total passif	310 265	229 658

Commentaires sur le bilan consolidé.

Actif

Actifs circulants

L'état de la «Trésorerie» a augmenté de kCHF 4 373 provenant des activités opérationnelles de kCHF 41 077, des activités d'investissements de kCHF -59 137 et d'augmentation de dettes de kCHF 22 155, le solde étant des différences de cours.

Les «Créances clients» ont augmenté kCHF 4 750 provenant pour la majeure partie des acquisitions de R.Schlierholz AG et Lauener & Cie SA.

Les «Autres créances à court terme» englobent notamment des comptes poids négatifs, un cautionnement envers la douane, des impôts à recevoir (TVA) et les avances aux différentes assurances sociales.

Pour la valorisation des «Stocks» des métaux précieux, le conseil d'administration a continué d'appliquer une réserve de variation pour les prix des métaux précieux. Le but de cette réserve est de couvrir un risque potentiel de baisse des cours de métaux précieux du Groupe Cendres + Métaux. Les paramètres utilisés pour la valorisation des métaux précieux n'ont pas changé et restent au même niveau que l'année précédente, dès lors il n'y a pas d'impact au compte de résultat. La valeur des stocks au bilan a augmenté de kCHF 13 782 en lien avec l'augmentation de l'activité dans le domaine du Lux, de la prise de crédits métaux auprès des banques et de l'acquisition de Lauener & Cie SA.

L'augmentation des «Actifs de régularisation» de kCHF 347 proviennent pour l'essentiel de charges payées d'avances.

Actifs immobilisés

Les différentes positions d'immobilisations corporelles nettes ont augmenté de kCHF 16 092 provenant pour l'essentiel des deux dernières acquisitions d'entreprises.

La méthode et les taux d'amortissements n'ont pas fait l'objet d'un changement et s'inscrivent dans la continuité.

L'augmentation des immobilisations incorporelles de kCHF 41 311 reflète les valeurs de R. Schlierholz AG et Lauener & Cie SA.

Passif

Capitaux étrangers à court terme

Les dettes à court terme portant intérêt ont augmenté de kCHF 35 630 dont kCHF 15 813 de crédit métaux auprès des banques, kCHF 9 338 de crédit métaux de tiers et kCHF 10 479 de crédits bancaires (leasing et hypothèques).

Les «Passifs de régularisation et provisions à court terme» ont augmenté de kCHF 1 337. Cette position contient les délimitations périodiques des charges de personnel et d'impôts comptabilisés d'avance.

Capitaux étrangers à long terme

Les «Dettes à long terme portant intérêt» ont augmenté de kCHF 27 850 provenant pour la majeure partie de prêts contractés pour les acquisitions d'entreprises.

Les «Provisions» s'élèvent à kCHF 6 445. L'augmentation provient pour l'essentiel de l'acquisition de Lauener & Cie SA.

Capitaux propres

Le «Capital-actions» demeure inchangé à kCHF 1 400.

Au 31.12.2023, le Groupe Cendres + Métaux détient dans son portefeuille 54 actions propres de Cendres + Métaux Holding SA. Nous avons vendu 12 actions durant cet exercice. Les parts minoritaires aux capitaux propres représentent les 10% de la société Queloz SA.

Compte de résultat consolidé.

(en CHF 1000)	2023	2022
Produits nets des ventes de biens et de prest. de services	192 318	157 917
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et variations des prestations de services non facturées	4 194	4 399
Charges de matériel	-87 872	-74 860
Marge brute	108 640	87 457
Marge	56.5%	55.4%
Charges de personnel	-60 065	-53 673
Indemnités de chômage partiel	159	134
Total charges de personnel	-59 906	-53 539
Charges des bâtiments	-1 738	-2 282
Charges d'exploitation générale	-3 470	-3 076
ERR immobilisations corporelles meubles	-5 208	-4 418
Charges de véhicules et de transport	-936	-982
Assurances, droits, taxes, autorisations et patentes	-583	-514
Charges d'énergie et d'évacuation des déchets	-4 169	-1 622
Charges d'administration	-4 865	-4 779
Marketing – Publicité	-777	-727
Charges diverses d'exploitation	-555	-578
Total des charges d'exploitation	-82 206	-72 517
EBITDA	26 434	14 940
Amortissements et corrections de valeur	-9 937	-7 828
EBIT	16 497	7 112
Produits financiers	852	217
Charges financières	-4 674	-2 908
Résultat financier	-3 822	-2 691
Résultat opérationnel avant impôts	12 674	4 421
Produits hors exploitation	66	54
Charges hors exploitation	-108	-
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	1 297	1 940
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-622	-594
Dissolution de provision fiscalement taxée	-	87 350
Résultat hors exploitation et exceptionnel	634	88 750
Résultat avant impôts	13 308	93 171
Impôts	-1 321	-713
Résultat de l'exercice du groupe	11 987	92 458
Part des minoritaires au résultat	486	-57
Résultat de l'exercice, part des actionnaires de Cendres + Métaux Holding SA	12 473	92 401

Commentaires sur le compte de résultat consolidé.

La croissance organique est de 17.3%, représentant la réelle performance du Groupe. La progression organique du chiffre d'affaires hors métaux précieux est de 10.3%.

La marge brute s'élève à 56.5% et est en légère progression par rapport à l'année précédente.

Le «Total charges de personnel» a augmenté de kCHF 6 367 dont kCHF 3 015 proviennent des deux dernières acquisitions. Un montant de kCHF 159 d'indemnités chômages a été perçues en 2023 pour les sociétés Cronal SA et R. Schlierholz AG. Le solde correspond à l'engagement de nouveaux collaborateurs dans les filiales du groupe pour soutenir l'augmentation du chiffre d'affaires et les augmentations de salaires.

Les «Autres charges d'exploitation» ont augmenté de kCHF 3 322, dont kCHF 1 253 proviennent des reprises de R. Schlierholz AG et Lauener & Cie SA. Le solde se compose selon les catégories ci-après.

Les charges d'entretien et réparation de kCHF 5 208 sont stables par rapport à 2022 avec un écart de kCHF 323 hors acquisitions.

Les charges d'énergies ont quant à elles énormément augmenté de kCHF 2 360 à périmètre constant, provenant pour la plus grande partie du site de Bienne avec kCHF 1 870. Le facteur prioritaire pour cette augmentation provient de la crise énergétique.

Les frais d'administration ont réduit de kCHF 214 provenant de certaines prestation IT qui ont pu être internalisées.

L'EBITDA «Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissements» s'est élevé à kCHF 26 434 contre kCHF 14 940 lors de l'exercice précédent, soit une augmentation de kCHF 11 494.

L'EBIT s'élève à kCHF 16 497 ce qui représente une augmentation de kCHF 9 385 par rapport à l'année précédente.

Les «Amortissements et corrections de valeur» se composent des amortissements réguliers et hormis les acquisitions n'ont que peu varié par rapport à l'année précédente du fait de notre politique constante d'amortissement.

Le «Résultat financier» s'élève à kCHF -3 823, le montant a augmenté suite à l'augmentation des crédits métaux précieux et autres crédits.

Les «Produits exceptionnels unique ou hors période» de kCHF 1 298 provient de remboursement de RHT provenant encore du COVID, de subventions de formation, de dividende de faillite.

Les «Charges extraordinaires exceptionnelles, unique ou hors période» se composent pour l'essentiel d'une provision pour un client en faillite.

Le compte «Impôts» contient les impôts déjà payés et ceux encore dus selon nos calculs.

Finalement, il ressort au 31.12.2023 un «Résultat de l'exercice» de kCHF 11 987 pour le Groupe Cendres + Métaux. La part revenant aux minoritaires de Queloz est de kCHF -485.

Tableau des flux de fonds consolidé.

(en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Résultat net après impôts	11 987	92 458
Amortissements et corrections de valeur	9 937	7 828
Résultat réalisé sur sorties d'immobilisation	159	-31
Variations des provisions	-4 902	-88 383
Cash Flow avant modifications du fonds de roulement net	17 181	11 872
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services	172	-2 096
Autres créances à court terme	-1 250	-4 867
Stocks et prestations de services non facturées	-6 350	-21 283
Actifs de régularisation	-334	-296
Dettes rés. de l'achat de biens et de prest. de services	-225	-413
Dettes à court terme – «crédits métaux»	25 150	28 163
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	6 733	2 655
Cash Flow résultant de l'exploitation opérationnelle	41 077	13 735
Investissements en immobilisations corporelles – Meubles	-10 183	-8 422
Investissements en immobilisations corporelles – Immeubles	-57	-285
Investissements en immobilisations incorporelles	-	-30
Investissements en immobilisations financières	-49 444	-6 006
Désinvestissement en immobilisations financières	346	266
Désinvestissement en immobilisations corporelles	201	2 784
Désinvestissement en immobilisations incorporelles	-	30
Cash Flow résultant d'investissements	-59 137	-11 663
Free Cash Flow	-18 060	2 072
Dettes à long terme	25 649	-1 824
Dettes hypothécaires	-1 300	-991
Actions propres	66	-100
Versement dividendes et tantièmes	-2 260	-1 810
Cash Flow résultant du financement	22 155	-4 725
Différence de cours de change	278	239
Variation de liquidités	4 373	-2 414
Liquidités début de la période	6 065	8 479
Variation	4 373	-2 414
Liquidités fin de la période	10 438	6 065

Annexe aux comptes consolidés.

Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du nouveau droit comptable.
Les métaux précieux mis à notre disposition par les clients n'apparaissent pas au bilan mais sont uniquement mentionnés dans la présente annexe.

Les éléments des comptes consolidés sont:

- le bilan consolidé
- le compte de résultat consolidé
- l'annexe aux comptes consolidés
- le tableau des flux de fonds consolidé

Le périmètre de consolidation	Siège	Méthode de consolidation	% de détention*	
			2023	2022
Cendres+ Métaux Holding SA (société mère)	Bienne			
Cendres+ Métaux SA	Bienne	IG	100.0	100.0
Cendres+ Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	IG	100.0	100.0
Cendres+ Métaux Ibérica SA	Barcelona	IG	100.0	100.0
CM Ciencia y Tecnologia Dental S.L.U.	Barcelona	IG	100.0	100.0
Queloz SA	Saignelégier	IG	90.0	90.0
Cendres+ Métaux Lux SA	Bienne	IG	100.0	100.0
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	IG	75.0	75.0
Cornu & Cie SA	La Chaux-de-Fonds	IG	100.0	100.0
R. Schlierholz AG	Mittelhäusern	IG	100.0	0.0
Elisante SA	Cortailod	IG	100.0	0.0
Lauener & Cie SA	Boudry	IG	100.0	0.0

IG intégration globale

* les pourcentages des parts des droits de vote sont identiques

Les sociétés mentionnées ci-dessus ont été consolidées selon la méthode de l'intégration globale, qui exige que tous les actifs et passifs ainsi que tous les produits et charges soient repris intégralement dans les comptes annuels consolidés.
La part de tiers (intérêts minoritaires) aux capitaux propres et aux résultats de l'exercice est présentée séparément.

Au cours de l'exercice 2023 le 100% de la société R. Schlierholz AG a été acquise et entièrement intégrée depuis le 01.01.2023 et les sociétés Elisante SA et Lauener & Cie SA ont été acquises et entièrement intégrées depuis le 01.12.2023.

La consolidation du capital

La consolidation du capital a été établie selon la méthode anglo-saxonne (purchase method). Cette méthode a été appliquée pour les participations acquises après le 1^{er} octobre 1992.

Le jour du bouclage annuel

Le jour du bouclage annuel est le 31 décembre pour toutes les sociétés du Groupe.

La conversion des monnaies étrangères

La méthode de conversion choisie est celle du «closing/current rate method». Tous les postes du bilan ont été convertis au cours de clôture et les éléments du compte de résultat au cours de change moyen du mois. Les écarts de conversion ont été imputés aux capitaux propres.

Les principes d'évaluation

Les principes suivants ont été appliqués de façon homogène aux comptes consolidés:

- Stocks: la partie des métaux précieux des stocks de Cendres + Métaux (exceptés ceux provenant de banques ou de tiers) est valorisée à un prix historique avec une réserve de variation de prix effective. Les prix historiques des métaux précieux de Cendres + Métaux ont été ajusté pour la dernière fois en 2018. Le but de cette réserve est d'éviter que les changements de prix des métaux précieux impactent le résultat du Groupe Cendres + Métaux.
- Ducroire: le ducroire couvre les risques spécifiques ainsi qu'un risque général sur les créances des clients.
- Actions propres: les actions propres sont activées à leur valeur d'acquisition. Les gains et pertes sont compensés directement dans les réserves facultatives issues du bénéfice et de consolidation.
- Impôts: la charge annuelle d'impôts sur le bénéfice a été ajustée sur la base des résultats retenus en consolidation en fonction des conditions locales (taux d'imposition) propres à chaque société.
- Autres rubriques: les autres rubriques du bilan et du compte de résultat des différentes sociétés du Groupe ont été portées en consolidation aux valeurs comptables sans modification.
- Le traitement des relations entre les sociétés du groupe: toutes les transactions et comptes, ainsi que les dividendes, ont été éliminés. Les marges internes sur stock ont été éliminées en fonction de la marge réalisée avec chaque filiale.

Les taux de change

	31.12.23	31.12.22
Taux de change au bilan		
CHF / 1 EUR	0.9280	0.9885

	2023	2022
Taux de change moyen au compte de résultat		
CHF / 1 EUR	0.9942	1.0162

Nombre de collaboratrices et collaborateurs

	31.12.23	31.12.22
Emplois à plein temps	671	487
Apprentis	21	11
Total	692	498

Dissolution nette de réserves pour risques économiques (réserves latentes)

Au 31 décembre 2023:	17 147 630
Au 31 décembre 2022:	84 618 570

Produits extraordinaires

Remboursement rétroactif d'indemnités de RHT, divers remboursements d'assurance, subvention reçu pour l'installation de panneaux solaires, paiements reçu pour des clients déjà amortis et diverses positions non significatives.

Charges extraordinaires

Les charges extraordinaires se composent pour l'essentiel de provisions pour Débiteurs en faillite.

Actifs mis en gage

(en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Immeubles grevés de cédules hypothécaires	37 500	37 700
Valeur comptable de l'immeuble Bienne	12 865	13 846
Valeur comptable de l'immeuble Saignelégier	1 111	1 155
Valeur comptable de l'immeuble Avenches	1 446	0

Valeur hors bilan

(en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Compte poids clients	69 482	66 050
Garantie envers des instituts bancaires et tiers	93 627	68 818

Evolution des fonds propres (valeurs comptables)

(en CHF 1000)	2023	2022
Fonds propres des actionnaires du Groupe Cendres+Métaux au début de l'exercice	132 317	41 734
(+) Bénéfice / (–) Perte de l'exercice	12 473	92 401
(–) Dividendes versés aux actionnaires pour la période précédente	–1 960	–1 610
(–) Tantièmes	–300	–200
(+) Vente / (–) Achat d'actions propres	66	–100
(+) Différence de conversion des monnaies étrangères	82	92
Fonds propres des actionnaires de Cendres+Métaux Holding SA	142 678	132 317
Part des minoritaires aux capitaux propres	399	885
Fonds propres à la fin de l'exercice	143 077	133 202

Actions propres

	2023		2022	
	nombre	kCHF	nombre	kCHF
Solde début Cendres+Métaux Holding SA	66	491	46	391
Achat de l'année	–	–	20	100
Vente de l'année	–12	–66	–	–
Solde fin Cendres+Métaux Holding SA	54	425	66	491

Événement postérieur à la date de clôture au bilan

Néant.



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone : +41 58 286 61 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
Cendres+Métaux Holding SA, Bienne

Berne, le 28 mars 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Cendres+Métaux Holding SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat et le tableau des flux de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 30 à 35) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

 Karine Badertscher
Chamoso
(Qualified Signature)

Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

 Alexandra Florence
Van Belleghem
(Qualified Signature)

Travail et passion.



Marine Simonin, CM La Chaux-de-Fonds

Côté face, Marine Simonin est référente du contrôle qualité chez Cendres+Métaux La Chaux-de-Fonds, dans une équipe qu'elle apprécie pour l'ambiance et les liens qui s'y construisent. Côté pile, elle est chanteuse dans un groupe pop-rock-électro aux Ponts-de-Martel (NE). Et selon elle, ces deux activités ne sont pas aussi antinomiques qu'elles le paraissent : « L'horlogerie est un art qui combine créativité et précision technique. De même, la musique pop exige une certaine créativité dans la composition des chansons et l'arrangement musical, tout en requérant une exécution précise »



Bilan.

Actif (en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	139	155
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services – Tiers	–	–
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services – Sociétés du groupe	–	–
Autres créances à court terme – Tiers	5	–
Autres créances à court terme – Sociétés du groupe	1 020	5 128
Stocks et prestations de service non facturées	–	–
Actifs de régularisation	–	–
Total actifs circulants	1 164	5 283
Immobilisations financières	74 564	107 114
Participations	105 683	44 583
Total actifs immobilisés	180 247	151 697
Total actif	181 411	156 980
Passif (en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Dettes rés. de l'achat de biens et de prestations de services – Tiers	4	–
Dettes à court terme portant intérêt – Tiers	6 850	500
Autres dettes à court terme – Tiers	92	43
Dettes à court terme portant intérêt – Participants	899	10 250
Autres dettes à court terme – Actionnaires	–	–
Passifs de régularisation et provisions à court terme	638	434
Total capitaux étrangers à court terme	8 483	11 227
Dettes à long terme portant intérêt – Tiers	29 650	1 185
Autres dettes à long terme – Tiers	–	–
Provisions	–	–
Total capitaux étrangers à long terme	29 650	1 185
Total capitaux étrangers	38 133	12 412
Capital-actions	1 400	1 400
Réserve légale issue du bénéfice	17 294	17 294
Réserves facultatives issues du bénéfice	125 009	126 365
Réserves facultatives	124 105	38 377
Bénéfice au bilan	904	87 988
Actions propres	–425	–491
Total capitaux propres	143 278	144 568
Total passif	181 411	156 980

Compte de résultat.

	2023	2022
(en CHF 1000)		
Produits d'intérêts – Participations	2 023	1 603
Produits des licences	52	63
Total produits d'exploitation	2 075	1 666
Charges de personnel	–595	–698
Charges d'administration	–465	–186
Total charges d'exploitation	–1 060	–884
EBITDA	1 015	782
Amortissements et corrections de valeur	–	–
EBIT	1 015	782
Produits financiers	698	56
Charges financières	–587	–98
Résultat financier	111	–42
Résultat opérationnel avant impôts	1 126	740
Produits hors exploitation	–	–
Charges hors exploitation	–	–
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	–	–
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	–	87 350
Résultat hors exploitation et exceptionnel	–	87 350
Résultat avant impôts	1 126	88 090
Impôts directs	–222	–102
Résultat de l'exercice	904	87 988

Tableau des flux de fonds.

(en CHF 1000)	2023	2022
Bénéfice net après impôts	904	87 988
Amortissements et corrections de valeur	–	–
Variations des provisions	–	–
Diverses transactions sans effet sur le fonds de roulement	–	–87 350
Cash Flow avant modifications du fonds de roulement net	904	638
Autres créances à court terme – Participations	4 105	–3 269
Autres créances à court terme	–2	–3
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	257	200
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation – Participations	–10 036	9 688
Cash Flow résultant de l'exploitation opérationnelle	–4 772	7 254
Investissements en participations	–61 100	–5 082
Cession d'immobilisation	0	0
Cash Flow résultant d'investissements	–61 100	–5 082
Free Cash Flow	–65 872	2172
Actions propres	66	–100
Versement dividendes et tantièmes	–2 260	–1 810
Variation des prêts à court terme	–	–
Variation prêts à long terme – Participations	32 550	316
Variation des prêts à long terme	35 500	–500
Cash Flow résultant du financement	65 856	–2 094
Variation liquidités	–16	78
Liquidités début de la période	155	77
Variation	–16	78
Liquidités fin de la période	139	155

Annexe aux comptes.

Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles sur la tenue de comptabilité et la présentation des comptes commerciaux du code des obligations (art. 957 à 962).

Actions propres: elles sont activées à leur valeur d'acquisition. Les gains et pertes sont compensés directement dans les réserves facultatives issues du bénéfice.

(en CHF 1000)	31.12.2023	31.12.2022
Dissolution nette des réserves de risques		
Montant de la dissolution nette des réserves de risques	–	87 403
Nombre de collaboratrices et collaborateurs		
La société n'emploie pas de personnel. Les frais comptabilisés sous frais de personnel proviennent de refacturation de sociétés du groupe.		
Immobilisations financières		
Prêt à long terme envers Cendres + Métaux SA	5 500	8 280
Prêt à long terme envers Cendres + Métaux Lux SA	53 530	96 000
Prêt à long terme envers Queloz SA	11 800	1 600
Prêt à long terme envers Cronal SA	750	750
Prêt à long terme envers Cornu & Cie SA	2 984	484
Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat		
Divers postes non significatifs	–	–
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	–	–
Dissolution des provisions	–	87 350
Total produits exceptionnelles, uniques ou hors période	–	87 350
Honoraires versés à l'organe de révision		
Honoraires pour prestations de révision	43	35
Honoraires pour autres prestations	–	–
Echéance des dettes à long terme portant intérêt		
Échéance de 1 à 5 ans	29 650	500
Engagement hors bilan		
Garantie envers des instituts bancaires et tiers	93 627	68 818

Participations

(état au 31.12.2023)

Raison sociale	Siège	But		Capital social	Quote-part détenue*
Cendres+Métaux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cendres+Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	Vente	EUR	62 000	100 %
Cendres+Métaux Ibérica SA	Barcelone	Vente	EUR	140 000	100 %
CM Ciencia y Tecnología Dental S.L.U.	Barcelone	Vente	EUR	263 000	100 %
Queloz SA	Saignelégier	Fabrication	CHF	50 000	90 %
Cendres+Métaux Lux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	100 000	75 %
Cornu & Cie SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	518 759	100 %
R. Schlierholz AG	Mittelhäusern	Fabrication	CHF	100 000	100 %
Elisante SA	Cortailod	Holding	CHF	1 000 000	100 %
Lauener & Cie SA	Boudry	Fabrication	CHF	1 500 000	100 %

(état au 31.12.2022)

Raison sociale	Siège	But		Capital social	Quote-part détenue*
Cendres+Métaux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cendres+Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	Vente	EUR	62 000	100 %
Cendres+Métaux Ibérica SA	Barcelone	Vente	EUR	140 000	100 %
CM Ciencia y Tecnología Dental S.L.U.	Barcelone	Vente	EUR	263 000	100 %
Queloz SA	Saignelégier	Fabrication	CHF	50 000	90 %
Cendres+Métaux Lux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	100 000	75 %
Cornu & Cie SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	518 759	100 %

* les pourcentages des parts des droits de vote sont identiques
 Au cours de l'exercice 2023 le 100% des sociétés R. Schlierholz AG, à Mittelhäusern, Elisante SA, à Cortailod et Lauener & Cie SA, Boudry, ont été acquis

Actions propres

	2023		2022	
	nombre	kCHF	nombre	kCHF
Actions propres				
Solde début Cendres+Métaux Holding SA	66	491	46	391
Achat actions	0	0	20	100
Vente actions	-12	-66	0	0
Solde fin Cendres+Métaux Holding SA	54	425	66	491

Actifs gagés en faveur de tiers

Cendres+Métaux Holding SA s'engage à ne pas demander le remboursement de ses prêts envers Cendres+Métaux Lux SA en-dessous d'un solde de CHF 52 millions sans accord préalable de la banque possédant une créance hypothécaire envers Cendres+Métaux Lux SA.

Le prêt de la Banque Cantonale Neuchâteloise est garanti par le capital-actions de Cronal SA.

Le prêt de UBS est garanti par 235 actions de R. Schlierholz AG.

Devoirs de diligence et de transparence en matière de minerais et métaux provenant de zones de conflit

Le présent devoir est subordonné à Cendres+Métaux Lux SA.

Événement postérieur à la date de clôture du bilan

Néant

Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan.

Capital-actions	CHF	1 400 000
Nombre d'actions		14 000
Valeur nominale par action	CHF	100

	31.12.2023	31.12.2022
Report à nouveau	6 732	23
Résultat de l'exercice	904 128	87 987 709
Bénéfice au bilan	910 861	87 987 732
Prélèvement sur les réserves facultatives	1 520 000	0
Bénéfice disponible pour distribution	2 430 861	87 987 732
1 ^{er} dividende (CHF 20 brut par action)	280 000	280 000
Fonds de réserve	21 000	21 000
Tantièmes conseil d'administration	300 000	300 000
2 ^e dividende (CHF 130 brut par action)	1 820 000	1 680 000
Attribution aux réserves facultatives	0	85 700 000
Report à nouveau	9 861	6 732

Le dividende par action est de 150.– CHF.



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone : +41 58 286 61 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
Cendres+Métaux Holding SA, Bienne

Berne, le 28 mars 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Cendres+Métaux Holding SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, le compte de résultat consolidé, et le tableau des flux de fonds consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 18 à 26) sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Karine Badertscher
Chamoso
(Qualified Signature)



Alexandra Florence
Van Belleghem
(Qualified Signature)

Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Travail et passion.



Aaron Lutz, CM Bienne

En tant que Junior Project Manager Communication & Marketing chez Cendres+Métaux Bienne, Aaron Lutz a contact avec de nombreux départements et accomplit des tâches très variées. À côté de cela, il se passionne pour la musique, et le piano en particulier. En effet, en parallèle, Aaron Lutz est pianiste et donne des cours. Perçoit-il des liens entre ses deux métiers ? « Les deux domaines demandent de la persévérance pour maîtriser les compétences et atteindre les objectifs à long terme », constate-t-il.

Développement durable et responsabilité d'entreprise.

Thèmes stratégiques.

La certification «Great Place to Work®», un premier bilan carbone et l'introduction d'une politique de chaîne d'approvisionnement à l'échelle du groupe ne sont que trois initiatives parmi beaucoup d'autres réalisées en 2023, qui témoignent de notre engagement en faveur du développement durable.

Elles reflètent notre volonté d'être non seulement un groupe d'entreprises performantes du point de vue économique, mais aussi d'apporter une contribution positive à la société, au climat et à l'environnement. Cet objectif a été ancré dans la nouvelle version des statuts, adoptée lors de l'assemblée générale de mai 2023. Cette nouvelle mission de l'entreprise constitue la base de nos initiatives en matière de développement durable.

Remarque sur les obligations de rapport non-financier de Cendres+Métaux Holding SA

Cendres+Métaux Holding SA n'est actuellement pas soumise aux nouvelles obligations de rapport pour les questions non financières selon l'art. 964a CO. Elle doit cependant respecter les exigences en matière de devoirs de diligence et de transparence dans les domaines des minerais et métaux provenant de zones de conflit et du travail des enfants (art. 964j-l CO) et les dispositions selon

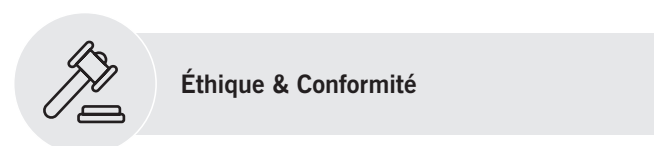
l'ordonnance d'exécution (ODiTr). Le rapport sur le devoir de diligence dans les chaînes d'approvisionnement est publié sur notre site Internet sous Responsabilité de l'entreprise. Dans le présent rapport annuel, nous publions pour la première fois sur une base volontaire un bilan climatique pour notre groupe selon le Greenhouse Gas Protocol.

Priorités de notre stratégie de développement durable

Nous suivons six thèmes essentiels en relation avec la durabilité, dont la pertinence et la validité sont réévaluées chaque année. Ces thèmes sont importants aussi bien pour

nos parties prenantes que pour notre réussite commerciale, notre gestion des risques et l'orientation stratégique de notre groupe d'entreprises.

Thèmes stratégiques de durabilité et leur pertinence pour le groupe d'entreprises



Nos objectifs de durabilité

Dans le cadre du Swiss Triple Impact Programm (STI), nous nous sommes engagés en 2022 sur quatre objectifs concrets de développement durable et sur un plan d'action. Les objectifs STI peuvent être consultés sur notre site web sous Responsabilité de l'entreprise ou dans le registre STI.

Depuis 2022, année où ces quatre objectifs ont été formulés, le groupe de sociétés s'est agrandi de trois entreprises et compte entre-temps un total de 718 collaboratrices et collaborateurs. L'exercice 2023 a donc été placé sous le signe de l'intégration et de la coopération. En étroite collaboration avec les nouvelles entreprises, nous avons pu mettre en œuvre et affiner notre analyse de matérialité en ce qui concerne la durabilité ainsi que notre plan de mesures. Les objectifs STI conservent leur validité au niveau du groupe.

Cadre 5P (processes, production, people, planet, partnerships)

Nos quatre objectifs de durabilité sont en accord avec les objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 de l'ONU (voir icônes ci-dessous) et se concentrent sur quatre domaines: la production («Production»), le personnel («People»), l'environnement et le climat («Planet») et la chaîne d'approvisionnement («Partnerships»). La catégorie des processus («Processes») chapeaute notre cadre 5P (voir graphique ci-dessous), dans lequel s'intègrent tous nos objectifs et toutes nos mesures liés à la durabilité.

Processes

Exigences de base (normes, lois et certifications)

Pratiques commerciales éthiques (politiques d'entreprise, gouvernance d'entreprise relative aux mesures anti-corruption, pots-de-vin, blanchiment d'argent, protection des données, systèmes de signalement, audits internes, etc.)

Production

Objectif 1

D'ici 2027, nous réduisons nos matériaux de production proportionnellement au volume total de production de 10%, par rapport à 2021.



People

Objectif 2

D'ici 2025, nous visons une satisfaction de 80% de notre personnel et obtenons la certification «Great Place to Work®».



Planet

Objectif 3

D'ici 2030, nous sommes neutres en carbone (Scopes 1 & 2) et nous nous engageons dans l'initiative Science Based Targets (SBTi).



Partnerships

Objectif 4

D'ici 2027, nos principaux fournisseurs (par dépense) se conforment à notre Code de conduite.



Progrès et faits marquants en 2023.

Thèmes en relation avec la durabilité	Catégories (Cadre 5P)	Progrès et faits marquants
Production responsable & économie circulaire 	Production	Investissement de 7.8% du chiffre d'affaires dans l'optimisation des technologies et des infrastructures de production.
	Production	Introduction d'un système d'excellence en matière de fabrication.
Sécurité & santé au travail 	People, Processes	Prévention des accidents & bien-être Mise en œuvre de la campagne «Stay Fit + Take Care» sur tous les sites de l'entreprise. 5 fois par an, des conseils concernant les activités sportives, la gestion du stress et une alimentation saine.
	People	Sécurité au travail & protection de la santé Introduction d'une gestion des absences transparente pour un traitement ciblé de celles-ci. Les statistiques d'accidents montrent une augmentation dans toutes les catégories, accident professionnel, maladie professionnelle, accident non professionnel et maladie. Parallèlement, il y a également eu une augmentation du nombre de collaboratrices et collaborateurs. Si l'on met cela en relation, on constate une augmentation de 0,3% des heures perdues par rapport aux heures de travail totales.
	People, Processes	Cybersécurité - Simulation d'une cyber-attaque et test de notre organisation de crise. - Introduction de nouvelles formations à la sécurité des TIC, y compris des tests de sécurité périodiques.
Pratiques de travail & droits de l'homme 	People, Processes	Formation & savoir-faire - Formation d'un total de 93 cadres pendant 439 jours de séminaire sur le thème du leadership et de la gestion du changement sous la devise «tous ensemble» (période: 2022–2023). - Formation annuelle à la gestion de la qualité avec 316 participants, cette fois sur les thèmes des normes, de la validation/qualification, de la gestion des moyens de contrôle et des bonnes pratiques de documentation. - Formation annuelle de 72 cadres dans le domaine Sûreté+Health, Safety, Environment (HSE). 40 formations sur le thème Sûreté+HSE sur 4 sites pour 104 nouveaux collaborateurs et collaboratrices.
	People	Satisfaction des employés Obtention de la certification «Great Place to Work®» pour le groupe
	People	Recrutement réussi de 104 collaboratrices et collaborateurs
Protection du climat & de l'environnement 	Planet	Mesure & réduction des émissions de gaz à effet de serre - Réalisation d'un premier bilan climatique à l'échelle du groupe (année de référence 2022). - Participation au programme de subventions de l'OFEN «Feuille de route pour la décarbonisation». - Elaboration d'un plan d'action pour les mesures de réduction dans les scopes 1-3.
	Planet	Énergies renouvelables Mise en service de 2 756 m² de cellules photovoltaïques sur les toits de nos sites de Bienne et de Boudry, pour une production totale de 574 000 kWh par an. Avec les kWh produits en 2023, la part d'énergie renouvelable produite a pu être augmentée de 2%.

Chaîne d'approvisionnement responsable



Processes,
Partnerships

Système de diligence raisonnable selon le guide de l'OCDE

- Introduction de la nouvelle politique de la chaîne d'approvisionnement au niveau du groupe avec plus de 40 participantes et participants à la formation sur tous les sites.
- Décision de mettre en place un système de lancement d'alerte en ligne pour l'ensemble du groupe, avec mise en œuvre au T2 2024.

Processes

- Analyse approfondie de la chaîne d'approvisionnement dans notre cycle des matériaux des métaux précieux.

Éthique & Conformité



Processes

Suivi de la législation et des normes

- Inclusion de la législation sur la protection des données et des dispositifs médicaux dans notre veille législative en ligne.
- Introduction d'une gestion des normes définie par l'utilisateur et automatisée.

People,
Processes

Audits internes

- Qualification de 6 nouveaux auditeurs et auditrices internes sur le site de Bienne, augmentation à 13 personnes au total.
- Réalisation de 44 audits dans les deux domaines Medtech et Luxury+ Industry à Bienne. Cela correspond à une augmentation de 22% par rapport à l'année précédente. L'ensemble des autres sociétés ont réalisé 22 audits.

Audits externes

- Au total, 23 audits ont été réalisés pour l'ensemble des sociétés, dont 12 pour le site de Bienne, ce qui représente une réduction de 20% par rapport à l'année précédente.

Processes,
Partnerships

Certifications (peut varier selon la société)

- Certification ISO 9001 pour 7 sociétés
- Certification ISO 14001 pour 5 sociétés
- Certification ISO 13485 pour 3 sociétés
- Certification ISO/IEC 17025 pour 1 société
- Certification RJC Code of Practice pour 5 sociétés
- Certification RJC Chain-of-Custody pour 4 sociétés

Partnerships

Partenariats et affiliations à des associations professionnelles (liste non exhaustive, pouvant varier selon les sociétés)

- ASFCMP, Association Suisse des Fabricants et des Commerçants de métaux précieux
- APIAH, Association patronale des industries de l'Arc-horloger
- ARCM, Association de recherche communautaire des moyens de production Microtechniques (Queloz)
- CPIH, Convention Patronale de l'industrie horlogère
- FH, Fédération de l'industrie Horlogère
- Swissgalvanic, Association suisse des entreprises de galvanoplastie (accès au programme de formation de la FSTS, Fondation suisse pour les traitements de surface) (Cronal)
- Swiss Medtech

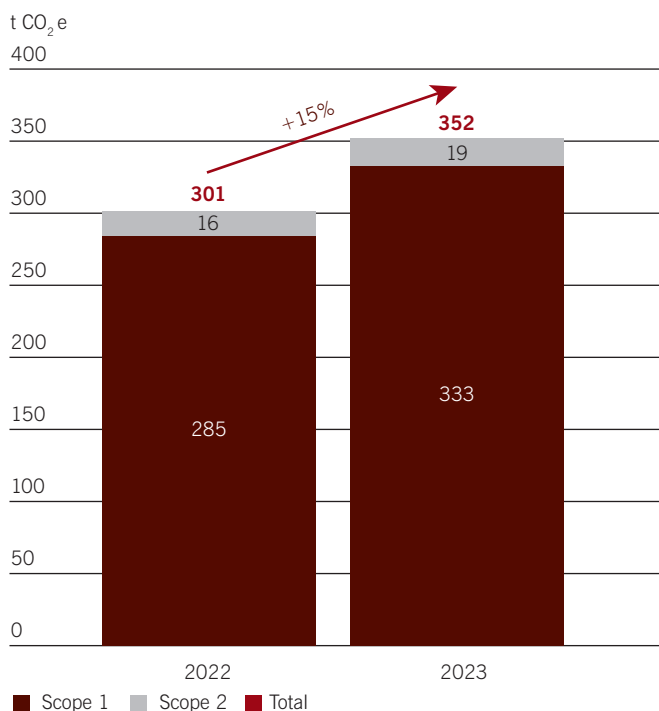
Bilan carbone et indicateurs environnementaux.

Pour l'objectif de durabilité de la neutralité climatique, nous avons enregistré l'année dernière pour la première fois l'empreinte carbone de l'ensemble de l'organisation pour 2022. Le bilan climatique nous fournit la base de données pour mettre en œuvre notre objectif climatique de manière mesurable. La saisie des données et le calcul ont été effectués selon la méthodologie du Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) reconnu au niveau international et comprennent les émissions directes et indirectes.

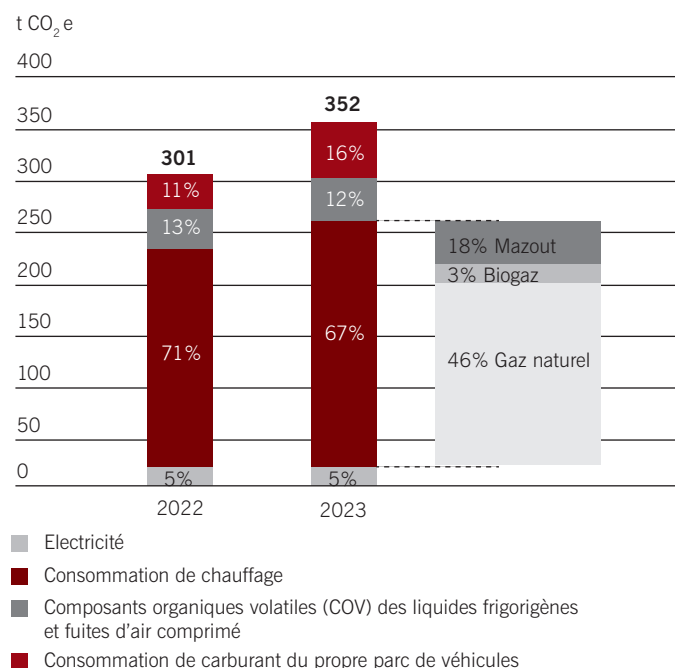
Les émissions du Scope 1 concernent les émissions directes de gaz à effet de serre provenant de sources propres ou contrôlées. Les émissions du Scope 2 sont des émissions indirectes de gaz à effet de serre provenant de la production d'énergie achetée. Les émissions du scope 3 comprennent toutes les autres émissions indirectes de gaz à effet de serre générées dans la chaîne de création de valeur, y compris les émissions en amont et en aval.

Dans ce premier rapport climatique volontaire, nous présentons uniquement nos émissions des Scopes 1 et 2 (exprimées en tonnes de CO₂ équivalent) de 2023 par rapport à notre année de référence 2022. Sur la base de ces résultats, nous définissons une trajectoire de réduction par société afin d'atteindre notre objectif climatique d'ici 2030.

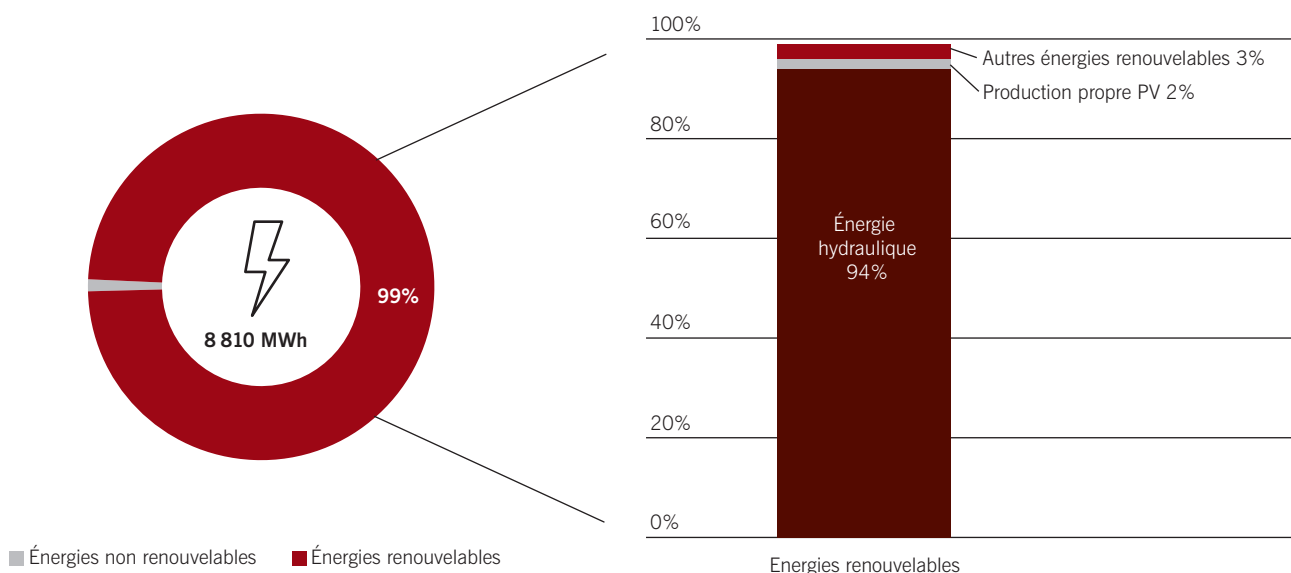
Notre impact climatique dans les scopes 1 et 2 s'élevait à 352t CO₂e en 2023, ce qui représente une augmentation de 15% par rapport à 2022. Les acquisitions des entreprises R. Schlierholz SA et Lauener SA, selon leur date respective d'acquisition, ont contribué à 12% des émissions totales en 2023. Sans ces acquisitions, notre augmentation des émissions se situerait à 3%. Ainsi, l'augmentation totale est principalement attribuable à ces deux acquisitions d'entreprises. Toutes les sociétés utilisent encore aujourd'hui des combustibles fossiles comme le pétrole et/ou le gaz naturel pour le chauffage des bâtiments dans des proportions variables. L'objectif est de réduire au minimum la combustion d'énergies fossiles d'ici 2030 grâce à des mesures d'efficacité et de récupération de chaleur et de les remplacer si possible par des énergies renouvelables. Sur les 8810 MWh d'électricité consommés par le groupe Cendres+Métaux en 2023, 99% provenaient déjà d'énergies renouvelables, dont 94% d'énergie hydraulique. Les installations photovoltaïques des sites de Bienne, Avenches et Boudry ont fourni un total de 179 MWh d'électricité pour la consommation propre. Les installations photovoltaïques sur les toits de nos sites de Bienne et de Boudry n'ont été mises en service qu'en mai, respectivement en septembre, et n'ont donc pas encore atteint la production totale prévue de 574 MWh par an. Néanmoins, la part d'énergie renouvelable produite par l'entreprise a ainsi pu être augmentée de 2% par rapport à l'année précédente. (voir page suivante)



(Méthode d'évaluation: IPCC 2021 GWP100
Version Ecolinvent: 3.9.1)

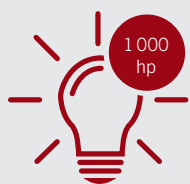


Part des énergies renouvelables dans la consommation totale d'électricité



Consommation d'énergie en MWh

La consommation d'énergie (électricité, gaz et mazout) a augmenté de 10,8% par rapport à 2022 (en considérant toutes les entreprises du groupe). Par rapport à 1000 heures de travail productives, la consommation d'énergie a diminué de 19,3%. L'énergie est, avec les matières premières, l'eau et les produits chimiques, l'une des bases les plus importantes pour nos activités de production. Grâce à notre projet d'économie d'électricité, nous avons pu sensibiliser positivement le personnel à la gestion de nos ressources.



– 19.3 %

11.2 MWh / 1000 hp en 2023
13.9 MWh / 1000 hp en 2022

Consommation d'eau en m³

L'enquête porte sur la consommation en eau du réseau et en eau souterraine. La consommation totale d'eau a été réduite par rapport à l'année précédente. Ce n'est que à Bienne que l'on utilise l'eau souterraine pour le refroidissement de divers processus. Ainsi, seule l'eau du réseau pour tous les sites peut être répertoriée. La consommation totale en eau a baissé de 36.2% pour 1000 heures productives (hp) par rapport à l'année précédente.



– 36.2 %

276.2 m³ / 1000 hp en 2023
432.7 m³ / 1000 hp en 2022

Achats produits		
Produits chimiques solides	+120%	10 kg / 1000 hp en 2023
		4.5 kg / 1000 hp en 2022
Produits chimiques liquides	+6%	93.3 kg / 1000 hp en 2023
		88.6 kg / 1000 hp en 2022
Produits chimiques gazeux	−18.8%	354.1 kg / 1000 hp en 2023
		436.1 kg / 1000 hp en 2022
Papier	−30.7%	5.3 kg / 1000 hp en 2023
		7.7 kg / 1000 hp en 2022
Elimination des déchets		
Déchets spéciaux	+7.9%	117.3 kg / 1000 hp en 2023
		108.8 kg / 1000 hp en 2022
Papier / carton	−25.8%	9.8 kg / 1000 hp en 2023
		13.3 kg / 1000 hp en 2022

La consommation de produits chimique à globalement augmenté entre 2022 et 2023, notamment en raison des éléments suivants: en premier lieu nous nous félicitons du fait que, grâce aux investissements dans de nouvelles machines, la productivité a augmenté. Nous produisons plus de pièces, ce qui nécessite plus de matière première, en proportionnellement moins d'heures productives. Le glissement de nos indicateurs produits chimiques/1000 hp en est le reflet. En deuxième lieux nous constatons que le mix

produit a évolué: en 2023, la production de masses oscillantes (cf page 5 «double production de masses oscillantes») ainsi que l'usinage de pièces medtech ont connu une forte croissance. Ces deux applications ne sont malheureusement pas parmi les plus économes en produits chimiques. En parallèle la progression de la numérisation nous permet de faire des économies sur l'achat et l'élimination du papier.

Impressum

Cendres+Métaux Holding SA
Rue de Boujean 122
CH-2501 Biel/Bienne
Phone +41 58 360 20 00
Fax +41 58 360 20 10

info@cmsa.ch
www.cmsa.ch

Photographes

p. 4 en bas: Nicolas Millet
p. 6 en bas: Thierry Margadant
p. 19 en haut: Mathilde Anceaume
Autres photographies:
Cendres+Métaux Groupe