



**Rapport annuel.**  
Exercice 2022.



Chères actionnaires, chers actionnaires,

L'année 2022 a été une année très positive pour le Groupe Cendres+Métaux, malgré l'environnement géopolitique et macro-économique plus qu'agité. Nous ressentons comme un retour à une normalité qui nous a fait défaut pendant plusieurs années. C'est ainsi que nous avons pu poursuivre la mise en œuvre de notre stratégie de focalisation sur nos compétences de base et d'amélioration de notre rentabilité. Notre chiffre d'affaires, notre EBIT et notre bénéfice de l'exercice 2022 sont solides et nous confirment la justesse de notre démarche. Notre résultat opérationnel de 7.1 Mio CHF progresse de plus de 72 % par rapport à 2021 à périmètre constant et sans effets extraordinaires. C'est remarquable. Ce résultat nous permet de proposer un dividende de 140.– CHF par action en progression de 22% par rapport à 2021. Pour soutenir notre croissance nous avons pu, malgré la situation difficile sur le marché du travail, engager de nombreux collaborateurs et collaboratrices. Nous avons investi dans la formation et l'innovation et avons développé nos capacités ainsi que notre productivité avec l'achat de nouvelles machines. Nous mettons tout en œuvre pour être un partenaire de confiance pour notre clientèle.

Tout cela n'aurait pas été possible sans l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs dont l'engagement sans faille a permis d'atteindre les buts fixés. Notre carnet de commandes pour l'année 2023 nous motive et nous stimule à la fois. Ces perspectives nous permettent d'aborder l'avenir avec sérénité.

Cordialement,



Philippe Milliet  
Président du conseil d'administration



Au fil des pages de ce rapport annuel, vous aurez l'occasion de découvrir des images de nos collaboratrices et collaborateurs. Ces photos ont été réalisées dans nos locaux de Bienne au mois de novembre 2022 afin d'illustrer notre slogan «tous ensemble». Vous trouverez plus d'informations à ce sujet en pages 7 et 8.

# Table des matières.

1. Faits marquants 2022	4
2. Tous ensemble	6
3. Organes du Groupe Cendres+ Métaux et structure d'organisation	9
4. Rapport annuel du conseil d'administration	12
5. Groupe Cendres+ Métaux (comptes consolidés)	18
Bilan consolidé	19
Commentaires sur le bilan consolidé	20
Compte de résultat consolidé	21
Commentaires sur le compte de résultat consolidé	22
Tableau des flux de fonds consolidé	23
Annexe aux comptes consolidés	24
6. Cendres+ Métaux Holding SA	30
Bilan	31
Compte de résultat	32
Tableau des flux de fonds	33
Annexe aux comptes	34
Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan	37
7. Responsabilité sociale et environnementale	40
Responsabilité d'entreprise – Engagements sur le développement durable	41
Système de gestion de l'environnement	44
Nos certifications/adhésions	47
Nombre d'audits	48

# 1. Faits marquants 2022.





### Excellente performance

2022 a été une très bonne année et notre groupe a connu une forte croissance. La rentabilité s'est nettement améliorée et le résultat du groupe est solide.



### Nouvelles embauches

Pour pouvoir donner suite à l'augmentation régulière des commandes, de nombreuses embauches ont eu lieu avec simultanément des efforts soutenus dans le domaine de la formation.



### Notre organisation

Nous l'avons revue dans un esprit de simplification avec un seul CEO qui chapeaute toutes les activités du groupe.



### La presse parle de Cendres + Métaux

La presse régionale et nationale s'intéresse à nos activités et notre savoir-faire. Nous avons pu voir Cendres+Métaux dans un reportage de la Télévision suisse-allemande (SRF Schweiz aktuell), mais également dans la presse écrite avec des articles parus dans le Temps et le Bieler Tagblatt.



### Investissements et acquisition

Il s'agit d'abord de renforcer notre parc de machines dans le domaine de nos compétences de base (laser, fraisage, tournage) pour être en mesure de donner suite aux fortes entrées de commandes et augmenter notre performance. L'acquisition de Cornu & Cie en 2022 nous apporte des compétences dans le domaine des bracelets, boucles et fermoirs.



### Le retour des salons

C'est avec satisfaction que nos équipes, après deux années d'absence, ont pu rencontrer notre clientèle lors de salons ou d'autres événements. Ce fut notamment le cas à l'EPHJ – salon qui regroupe des acteurs de la haute horlogerie et joaillerie – qui a vu les entreprises Cendres+Métaux, Cronal et Queloz sur un stand commun. Pour le Medtech, c'est le salon Compamed à Düsseldorf qui a été l'un des moments forts de l'année.

## 2. Tous ensemble.





Avec le slogan «tous ensemble» nous montrons notre volonté de grandir en tant que groupe. Le cumul de nos expériences et savoir-faire, la collaboration entre nos équipes et les synergies entre les différentes entreprises du groupe nous permettent d'atteindre des objectifs communs. Nous façonnons notre avenir de manière proactive en misant sur nos valeurs communes.

### Nous sommes en pleine croissance

Pour faire face à la forte demande il nous faut systématiquement recruter des collaboratrices et collaborateurs. En témoignent toutes les embauches réalisées. Notre équipe des ressources humaines, présente sur tous nos sites, a procédé à un grand nombre d'entretiens afin de recruter les personnes adéquates.

### Recrutement de spécialistes et perfectionnement de notre personnel

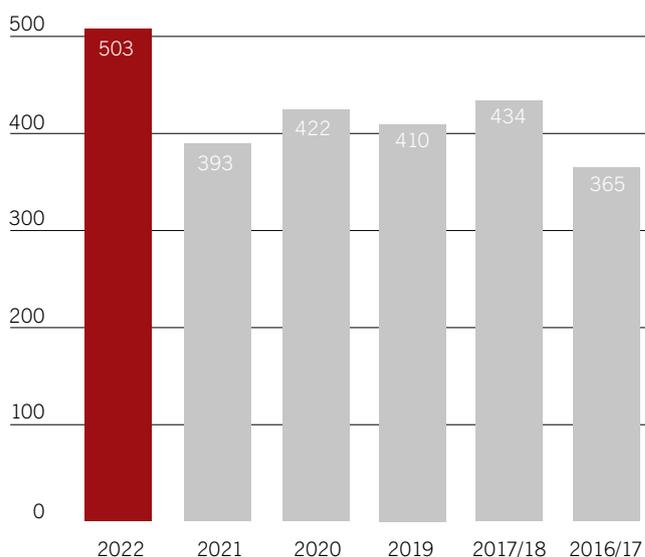
La vigueur du marché de l'emploi n'a pas faibli en Suisse. Selon une étude, la demande de main d'oeuvre a augmenté de 23 % – et même de 38 % dans l'Espace Mittelland – en 2022 par rapport à 2021\*. Compte tenu de cette situation, recruter des spécialistes est devenu un défi. Grâce à de nombreuses initiatives (voir page suivante), nous souhaitons nous faire connaître et nous positionner comme un employeur attractif. La formation et le perfectionnement de notre personnel en sont des éléments essentiels.

« L'année a été intense pour notre équipe des ressources humaines. Le grand nombre de dossiers de candidature reçus et tous les entretiens à mener ont été un réel défi pour nous. Mais c'est enthousiasmant de voir notre groupe grandir et de nouvelles personnes rejoindre nos équipes! »

Baanuja Rajakulendran  
Director of Human Resources

### Nombre de collaboratrices et collaborateurs

(en tête, sans les apprentis, incl. Cornu & Cie (+75) et sans Cendres+Métaux Italie (-5) au 31.12.2022)

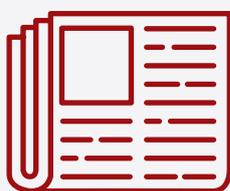


**110**  
nouveaux  
collaborateurs et  
collaboratrices  
(incl. Cornu & Cie,  
exclu apprentis)

\*source: [www.kmu.admin.ch/kmu/fr/home/actuel/news/2022/nouveau-record-pour-le-marche-de-l-emploi-en-suisse.html](http://www.kmu.admin.ch/kmu/fr/home/actuel/news/2022/nouveau-record-pour-le-marche-de-l-emploi-en-suisse.html)



Diverses mesures ont été prises au cours de l'année afin de faire connaître Cendres+Métaux et de communiquer sur nos postes vacants. Du Seeland à la France, en passant par l'arc jurassien, de nombreuses initiatives ont vu le jour sur des supports très variés.



### Presse écrite

Postes vacants publiés dans les journaux suivants: Arc info, Bieler Tagblatt, Journal du Jura, Quotidien Jurassien, Solothurner Zeitung, PPA Hebdo France.



### Sites internet

Mise à jour de notre page emploi sur notre site internet et présence sur les plateformes de recrutement.



### Réseaux sociaux

Présence sur Facebook, LinkedIn, Instagram et YouTube avec des campagnes régulières.



### Sponsoring sportif et culturel

Divers engagements dans la région afin d'attirer l'attention du public sur nos postes intéressants. (EHC Biel-Bienne, FC Biel-Bienne Woman, Musique de la Ville de Bienne,...)



### Campagne interne

Nous encourageons notre personnel à recommander des personnes de leur réseaux.



### Réalisations de reportages

Courts reportages présentant les différents métiers des collaboratrices et collaborateurs de Cendres+Métaux, publiés sur notre site internet et sur les réseaux sociaux.

### **3. Organes du Groupe Cendres+Métaux et structure d'organisation.**



# Le conseil d'administration.



De gauche à droite: Olivier Costa de Beauregard, Pierre-François Chauvy, François Pidoux, Yanik Tardy, Carole Hübscher Clements, Philippe Milliet, Philippe Douchet.

## **Philippe Milliet, président**

- Nationalité: CH
- Diplôme de Pharmacien (Université de Lausanne)
- Master of Business Administration HEC (Université de Lausanne)
- Président du conseil d'administration de la Banque SYZ
- Membre du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura
- Membre du conseil d'administration de Perrin Holding SA
- Membre du conseil d'administration SK-Pharma GmbH, Allemagne

## **François Pidoux, secrétaire**

- Nationalité: CH
- Licencié en droit, brevet d'avocat et de notaire (université de Neuchâtel)
- Membre du conseil de Fondation Wilhelm Gimmi
- Membre du conseil de la Fondation Chablais-Nature
- Administrateur de Dougla Holding SA, Vevey

## **Philippe Douchet, membre**

- Nationalité: CH et F
- MBA en économie et administration d'entreprise, université de Lausanne, Fribourg et Genève
- HEC Lausanne
- Entrepreneur et administrateur de plusieurs fondations en Suisse et Lichtenstein

## **Yanik Tardy, membre**

- Nationalité: CH
- Physicien, docteur ès sciences EPFL
- Directeur et co-fondateur de Coat-X SA

## **Carole Hübscher Clements, vice-présidente**

- Nationalité: CH
- PMD Harvard Business School
- Diplômée de l'Ecole Hôtelière de Genève
- Présidente et administrateur délégué de Caran d'Ache SA, Genève
- Membre du conseil d'administration de la coopérative de la Mobilière, Berne

## **Olivier Costa de Beauregard, membre**

- Nationalité: F
- Ancien élève de l'Ecole Normale Supérieure et de l'école Nationale d'Administration
- Directeur général du groupe industriel Marcel Dassault
- Membre du conseil d'administration, administrateur délégué de SITAM, Suisse
- Président du directoire d'Immobilière Dassault, Paris
- Membre du conseil d'administration de Dassault Medias et du groupe Figaro, Paris
- Administrateur délégué de Dassault Belgique Aviation, Bruxelles
- Directeur Général de Dassault Wine Estates, Saint Emilion

## **Pierre-François Chauvy, membre**

- Nationalité: CH
- Ingénieur en science des matériaux, docteur ès sciences EPFL
- Entrepreneur, co-fondateur et directeur de micropat SA

**Direction du Groupe Cendres+Métaux**



**Philipp von Büren**  
Chief Executive Officer



**David Tramaux**  
Chief Financial Officer

Le poste de Chief Executive Officer Medtech a été occupé par Monsieur Ronald J. Lenzeder jusqu'au 18 octobre 2022.

**Organe de révision de Cendres+Métaux Holding SA  
et réviseur des comptes consolidés**

Ernst & Young SA, Berne

Expiration du mandat: assemblée générale 2023

## **4. Rapport annuel du conseil d'administration.**



# Le Groupe Cendres+Métaux.



«Une forte croissance et une amélioration notable de la rentabilité ont été au rendez-vous en 2022. Nous nous en réjouissons. Cela nous confirme que notre stratégie de recentrage sur nos métiers de base est cohérente et juste. Nous voulons continuer sur ce chemin en innovant, en améliorant constamment nos processus et en investissant dans la formation de nos collaboratrices et collaborateurs pour rester le partenaire de choix de nos clients. Je suis très fier de nos équipes et me réjouis de continuer de les accompagner sur cette voie.»

Philippe Milliet  
Président du conseil d'administration  
de Cendres+Métaux Holding SA

## Notre stratégie de croissance et de rentabilité

Il s'agit pour le Groupe Cendres+Métaux de se concentrer tant sur une croissance interne qu'externe. Sur le plan interne la recherche de nouveaux collaborateurs et collaboratrices, la formation, l'innovation, l'agrandissement de notre parc de machines, l'automatisation, l'optimisation de nos processus sont de manière permanente à l'ordre du jour. Sur le plan externe, nous sommes désireux d'acquérir d'autres entreprises actives dans des domaines similaires ou complémentaires aux nôtres. Cette approche s'intègre dans une tendance générale au regroupement des acteurs du secteur de la micromécanique pour constituer des groupes plus à même de progresser dans un environnement économique qui évolue très vite. Dans ces perspectives nous devons rester concentrés sur nos compétences de base et ne pas nous disperser. Les critères prépondérants qui nous guident dans nos recherches sont donc la cohérence stratégique et la rentabilité. Nous voulons poursuivre nos investissements tant humains que matériels pour soutenir notre croissance.

## Le conseil d'administration

Il s'est réuni sept fois en 2022. L'intégration en son sein de deux nouveaux administrateurs, Messieurs Pierre-François Chauvy et Yanik Tardy, s'est déroulée en toute harmonie et le conseil est très soudé. Le climat de collaboration du conseil avec la direction est excellent.

## La direction

Le conseil d'administration a procédé à une simplification de l'organisation et a nommé Monsieur Philipp von Büren CEO du Groupe Cendres+Métaux. Monsieur Philipp von Büren, secondé par Monsieur David Tramaux, CFO du groupe, a mis en place une direction du groupe ainsi que des responsables de sites. La qualité du travail de notre CEO et de notre CFO ainsi que leur engagement envers le groupe, avec le soutien de leurs équipes, ont rendu ce changement possible. Nous pensons qu'une direction unifiée poursuivant des objectifs communs sera mieux à même d'affronter les défis qui nous attendent. Elle correspond d'ailleurs aux lignes directrices de notre stratégie.

## Nos filiales et nos participations

Un fait marquant de l'année 2022 est l'achat de Cornu & Cie à la Chaux-de-Fonds. Cette entreprise est active depuis des décennies dans la fabrication de pièces destinées notamment à l'industrie horlogère. Avec ses 75 collaboratrices et collaborateurs, elle nous apporte notamment des capacités de production supplémentaire et surtout un savoir-faire réputé dans le domaine de la fabrication de bracelets, de boucles déployantes et de fermoirs.

Notre filiale Cendres+Métaux Italie a fait l'objet d'un MBO (Management Buy Out) et son directeur devient notre agent. Cette cession impacte notre chiffre d'affaires filiales mais améliore notre rentabilité. Il nous apparaît désormais moins rationnel de disposer de nos propres filiales à l'étranger dans le but de distribuer nos produits dentaires. Les volumes ainsi vendus ne justifient plus leur existence et les a contraintes depuis des années à offrir d'autres produits tiers qui, s'ils permettent de faire du chiffre d'affaires, n'apporte rien à la maison mère. Ainsi un MBO avec les dirigeants de nos filiales ou le recours à des agents nous paraissent être des formules plus appropriées pour assurer la distribution de nos produits à l'international. Des réflexions sont en cours en ce qui concerne nos deux dernières filiales en France et en Espagne.

## Fluctuations des métaux précieux et des monnaies – inflation

La fluctuation des prix des métaux précieux est un thème récurrent qui mobilise notre attention. A celle-ci s'ajoutent maintenant des sujets comme l'inflation, le coût de l'énergie, ou encore les ruptures des chaînes d'approvisionnement. La guerre en Ukraine a bien entendu, dès son déclenchement, provoqué une instabilité sur les marchés monétaires et les cours des métaux précieux. La perspective d'une possible récession a agi comme un modérateur et a limité l'appréciation du cours de l'or qui se retrouve à fin 2022 à un prix proche de celui du début de l'année. L'inflation est un élément perturbateur supplémentaire même si elle est plus modérée en Suisse que chez nos voisins ou aux USA. Nos prix de revient sont directement impactés par cette situation et des négociations doivent ainsi être menées avec nos fournisseurs et nos clients. Notre vigilance ne doit donc pas se relâcher si nous voulons affronter toutes ces complexités et parvenir à maintenir notre position et à la développer.

## La révision de nos statuts

Nous demanderons à nos actionnaires lors de l'assemblée générale ordinaire de 2023 de se prononcer sur une révision des statuts de Cendres+Métaux Holding SA. Cette révision est imposée par l'entrée en vigueur de la révision du droit de la société anonyme au premier janvier 2023. Nous profitons de cette opportunité pour actualiser nos statuts avec la volonté de les rendre plus intelligibles et plus en phase avec notre époque. Le but de notre société est complété en y affichant nos préoccupations sociales et environnementales. Quelques nouveautés ont également été introduites, par exemple la possibilité d'un recours aux moyens électroniques en matière de vote pour nos actionnaires. Enfin, cette révision totale de nos statuts se justifie aussi par le fait, qu'au fil du temps, beaucoup d'amendements avaient été introduits au coup par coup, il s'agit maintenant d'apporter plus de cohérence au texte dans son ensemble.

## Marche des affaires

L'année 2022 a vu le chiffre d'affaires bondir à 157.9 Mio CHF, soit une progression significative de 28.7 % par rapport à 2021. Sans l'acquisition de Cornu & Cie et en tenant compte de la vente de notre filiale italienne, le chiffre d'affaires a augmenté de 18.4 %. L'EBIT a quant à lui cru de 72 % pour atteindre 7.1 Mio CHF. Cette croissance supérieure à celle du chiffre d'affaires témoigne clairement d'une amélioration de la productivité. Nous sommes très satisfaits de 2022. Un tel résultat n'a été possible qu'avec l'engagement sans faille de toutes et tous.

## Dividendes

Le résultat de l'exercice 2022 de 92.4 Mio CHF moins 87.3 Mio CHF de dissolutions de provisions (sans incidence sur la liquidité) laisse un résultat de 5.1 Mio CHF qui nous permet de proposer le versement d'un dividende de 140.– CHF par action. Nous voulons suivre une politique de dividendes cohérente en relation avec la rentabilité de l'entreprise. Nous remercions nos actionnaires de leur fidélité et de l'intérêt qu'ils portent à Cendres+Métaux.

## Compte rendu Luxury+ Industry

La tendance rencontrée pendant le deuxième trimestre 2021 s'est fortement affirmée tout au cours de l'année 2022. Sur un plan mondial la demande dans le segment haut de gamme du luxe n'a pas cessé de s'accroître au cours de l'année 2022. Ainsi au niveau de Luxury+Industry, le chiffre d'affaires hors métaux précieux a augmenté de 33.1 %, sans compter le chiffre d'affaires de Cornu & Cie. Notre clientèle a été très fidèle et nous avons pu l'élargir. Elle nous fait confiance et apprécie nos compétences et services. Nos compétences de base sont le noyau sur lequel nous bâtissons notre réputation de spécialistes de la fabrication d'éléments micromécaniques destinés au marché du luxe. En résumé nous poursuivons notre stratégie avec l'objectif de devenir un acteur de plus en plus important sur ce marché.



Faits saillants intervenus au cours de l'exercice:

- Pour répondre à la demande croissante du marché, nous avons étoffé de manière significative notre parc de machines et avons aussi mis l'accent sur l'automatisation.
- Nous avons intensifié la recherche de nouveaux collaborateurs et collaboratrices pour répondre au développement de nos affaires en utilisant des approches nouvelles et novatrices pour réaliser des embauches.
- L'achat de Cornu & Cie nous apporté des capacités de production supplémentaire et surtout un savoir-faire réputé dans le domaine des bracelets, boucles et fermoirs. Il correspond à notre volonté d'acquérir des parts de marché supplémentaires dans un domaine analogue au nôtre. C'est inscrit dans notre stratégie.
- Nous avons été très actifs dans le domaine du recyclage des métaux précieux.
- Quant à nos sociétés filles, soit Queloz, Cronal et Cornu & Cie, leur intégration dans le groupe s'est poursuivie en 2022 et elles sont maintenant conduites de manière globale.
- Queloz a réalisé la meilleure année de son histoire. Ceci est certainement une reconnaissance de ses compétences très pointues.
- Cronal progresse et assoit ses compétences dans le domaine de la gravure laser. Elle élargit sa gamme de produits. Elle offre ainsi une palette complète dans ce domaine.
- Cornu & Cie a dépassé nos attentes en 2022, ce qui est très encourageant pour l'avenir.

En 2023 nous pensons que la tendance actuelle se poursuivra et que nous connaîtrons de nouveau une croissance substantielle. Notre clientèle est optimiste et nos carnets de commandes sont bien remplis pour de nombreux mois. La recherche de personnel qualifié restera un de nos défis majeurs en 2023.

## Compte rendu Medtech

2022 a été caractérisé par un retour à la normale dont on sentait déjà les prémices en 2021. Nous connaissons une croissance globale, si on retranche l'impact de la vente de Cendres+Métaux Italie, mais selon les produits l'image est plus diversifiée. C'est un grand encouragement après toutes ces années marquées par le COVID-19. En 2022 nos équipes ont continué sur leur lancée et il ne s'agissait plus de maintenir une vitesse de croisière mais d'élargir nos relations avec notre clientèle existante et d'acquérir de nouveaux clients.

Globalement en 2022, la croissance dans le CMO (Contract Manufacturing Organisation) est de 2.3 % hors métaux précieux. Nous avons cherché à améliorer nos processus et 2022 a été une étape dans cette démarche qui porte sur plusieurs années. Le CMO se caractérise par le fait que ses perspectives se concrétisent dans des temps assez longs mais sans soubresauts. Les relations avec notre clientèle, une fois établies, sont de longue durée et stables. Un résultat concret dans le CMO est l'acquisition d'un nouveau client actif dans le domaine médical pour un système de vis permettant de traiter des fractures.

Pour nos produits de marque, notre porte-feuille est inchangé et nous nous concentrons sur des produits comme les éléments de construction ou les céramiques. Néanmoins, nous avons connu une contraction hors métaux précieux de 1.9 % de notre chiffre d'affaires pour les produits de marque en 2022, si on retranche l'impact de la vente de Cendres+Métaux Italie. L'effritement continu depuis des années de nos ventes d'alliages dentaires en métaux précieux, concurrencés par des produits de substitution meilleur marché à base de matériaux moins nobles, est inexorable. Les prix élevés des métaux précieux ont une influence négative sur la vente de nos alliages. En revanche le système Dalbo®, comme d'autres produits, se vendent bien et compensent en partie ce recul.

D'une manière générale la vente directe de nos produits reste difficile sur l'ensemble des marchés où nous sommes présents.

Le Medtech en général est un domaine que nous développons et nous entendons poursuivre sur cette voie. En 2022 nous avons commandé plusieurs machines qui contribueront à augmenter notre capacité de production. Il s'agit pour une part de remplacement de machines vieillissantes et pour une autre de machines supplémentaires. Il faut environ une année pour que ces machines soient livrées. Cela nous fera gagner de la précision et nous fera économiser du temps. Nous sommes attentifs au MDR (Medical Device Regulation) et sommes bien préparés à la mise en oeuvre des nouveaux éléments réglementaires qui nous sont périodiquement imposés. Nous continuons à nous renforcer dans le domaine de notre force de vente et du business development.

Les produits dentaires de marque Cendres+Métaux, qui ont constitué l'ADN de notre entreprise, sont devenus au fil du temps plus difficiles à commercialiser. C'est pourquoi nous nous sommes diversifiés en partie sur le CMO pour proposer plus de produits médicaux et dentaires. Nous voulons être prêts à pouvoir répondre aux demandes du marché. Cela justifie nos investissements actuels et à venir. Ils ne sont pas qu'en machines mais visent aussi à disposer des ressources humaines et des compétences nécessaires.



## Perspectives globales

L'environnement géopolitique reste toujours un sujet de préoccupations mais les circonstances nous ont aussi appris à cultiver l'optimisme.

Cet optimisme doit être constructif et pour toutes nos activités, que ce soit dans le Luxury+Industry ou le Medtech, il nous appartient d'apporter des réponses à des défis inévitables tels que l'inflation, le prix et la disponibilité de l'énergie, les impacts du conflit ukrainien ou encore les problèmes liés aux chaînes d'approvisionnement. Pour tenir compte de l'inflation, nous renégocions, en plus des gains de productivité obtenus, nos prix de vente. Pour ce qui est de l'énergie nous installons des capteurs solaires sur les toits de nos bâtiments et avons conclu des contrats nous garantissant la fourniture d'électricité à des prix malheureusement nettement supérieurs à ceux pratiqués précédemment.

En conclusion, nous sommes raisonnablement confiants pour l'avenir. Nos carnets de commandes pour 2023 sont supérieurs à ceux de début 2022 et nos différentes initiatives de développement avancent bien. Nous allons continuer à mettre toute notre énergie dans notre stratégie de croissance et de rentabilité commencée il y a maintenant 3 ans. Notre environnement géopolitique et économique reste instable et nous saurons rester vigilants.

## Remerciements

Ils vont à tous nos partenaires, clientes et clients, actionnaires, collaboratrices et collaborateurs ainsi qu'à tous ceux avec qui nous travaillons. Nous sommes très sensibles à la fidélité qu'ils manifestent année après année envers Cendres+Métaux.

« Le temps semble filer à toute allure – et pourtant, quand on regarde en arrière à la fin de l'année, on est presque un peu submergé par tout ce qui a été accompli et qui s'est produit. C'est ce que je ressens en pensant à l'année 2022. Je suis fier de ce que nous avons accompli ensemble et je me réjouis de poursuivre notre chemin. »

Philipp von Büren  
CEO

## 5. Groupe Cendres+ Métaux (comptes consolidés).



# Bilan consolidé.

<b>Actif</b> (en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Trésorerie	6 065	8 479
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services	16 341	13 728
Autres créances à court terme	11 831	7 179
Stocks et prestations de services non facturées	156 922	131 398
Actifs de régularisation	1 313	595
<b>Total actifs circulants</b>	<b>192 472</b>	<b>161 379</b>
Immobilisations financières	4 350	923
Immobilisations corporelles	30 982	29 159
Immobilisations corporelles en leasing	1 841	1 492
Immobilisations incorporelles	13	80
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>37 186</b>	<b>31 654</b>
<b>Total actif</b>	<b>229 658</b>	<b>193 033</b>

<b>Passif</b> (en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Dettes rés. de l'achat de biens et de prestations de services	8 538	6 509
Dettes à court terme portant intérêt	59 867	25 371
Crédit métal des banques	27 821	11 552
Crédit métal des tiers	11 893	–
Crédit bancaire et actionnaires	20 153	13 819
Autres dettes à court terme divers	3 580	3 340
Passifs de régularisation et provisions à court terme	3 800	2 467
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>75 785</b>	<b>37 687</b>
Dettes à long terme portant intérêt	16 817	20 082
Provisions	3 854	92 702
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>20 671</b>	<b>112 784</b>
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>96 456</b>	<b>150 471</b>
Capital-actions	1 400	1 400
Réserve légale issue du bénéfice et de consolidation	39 007	36 231
Bénéfice de l'exercice	92 401	4 494
Actions propres	–491	–391
Part des minoritaires aux capitaux propres	885	828
<b>Total capitaux propres</b>	<b>133 202</b>	<b>42 562</b>
<b>Total passif</b>	<b>229 658</b>	<b>193 033</b>

# Commentaires sur le bilan consolidé.

## Actif

### Actifs circulants

L'état de la « Trésorerie » a diminué de kCHF –2 414 provenant des activités opérationnelles de kCHF 13 735, des activités d'investissements de kCHF –11 663 et de remboursement de dettes de kCHF –2 815, le solde étant des différences de cours.

Les « Créances clients » ont augmenté de kCHF 2 613 provenant de l'accroissement de l'activité et de l'achat de Cornu & Cie.

Les « Autres créances à court terme » englobent notamment des comptes poids négatifs, un cautionnement envers la douane, des impôts à recevoir (TVA) et les avances aux différentes assurances sociales.

Pour la valorisation des « Stocks » des métaux précieux le conseil d'administration a continué d'appliquer une réserve de variation pour les prix des métaux précieux. Le but de cette réserve est de couvrir un risque potentiel de baisse des cours de métaux précieux du Groupe Cendres + Métaux. Les paramètres utilisés pour la valorisation des métaux précieux n'ont pas changé et restent au même niveau que l'année précédente, dès lors il n'y a pas d'impact au compte de résultat. La valeur des stocks au bilan a augmenté de kCHF 25 524 en lien avec l'augmentation de l'activité dans le domaine du Lux et de la prise de crédits métaux auprès des banques. Suite à un changement de présentation, les comptes poids positifs de notre clientèle ont été sortis des stocks au bilan.

L'augmentation des « Actifs de régularisation » de kCHF 719 dont kCHF 293 proviennent d'acomptes clients suite à l'acquisition de Cornu & Cie, le solde provient pour l'essentiel des délimitations périodiques pour charges constatées d'avances.

### Actifs immobilisés

Les immobilisations financières ont augmenté de kCHF 3 427 à la suite de l'acquisition de Cornu & Cie ainsi que de l'octroi d'un prêt au repreneur de la filiale italienne.

Les différentes positions d'immobilisations corporelles nettes ont augmenté de kCHF 1 823. Principalement dû aux investissements dans le parc machine.

La méthode et les taux d'amortissements relativement rapides n'ont pas fait l'objet d'un changement et s'inscrivent dans la continuité.

## Passif

### Capitaux étrangers à court terme

Les dettes à court terme portant intérêt ont augmenté de kCHF 34 497 dont kCHF 16 270 de crédit métaux auprès des banques, de kCHF 11 893 de crédit métaux de tiers, de kCHF 6 334 crédit bancaire dont kCHF 2 340 proviennent de l'acquisition de Cornu & Cie. Le solde de l'augmentation provient du reclassement des positions à échéance courte, notamment des leasings et prêts hypothécaires.

Les « Passifs de régularisation et provisions à court terme » ont augmenté de kCHF 1 333. Cette position contient les délimitations périodiques des charges de personnel et d'impôts comptabilisées d'avance.

### Capitaux étrangers à long terme

Les « Dettes à long terme portant intérêt » se sont vu diminuée de kCHF –3 265 provenant pour la majeure partie du remboursement de différentes dettes.

Les « Provisions » ont diminué de kCHF –88 848. La diminution provient principalement de la dissolution de kCHF 87 350 de provisions pour risques économiques et conjoncturels constituées de longue date. Ces dissolutions de provisions n'ont aucune incidence fiscale puisque déjà taxées et n'améliorent ni ne péjorent la trésorerie.

### Capitaux propres

Le « Capital-actions » demeure inchangé à kCHF 1 400.

Au 31.12.2022, le Groupe Cendres + Métaux détient dans son portefeuille 66 actions propres de Cendres + Métaux Holding SA. Nous avons acquis 20 actions durant cet exercice. Les parts minoritaires aux capitaux propres représentent les 10% de la société Queloz.

# Compte de résultat consolidé.

(en CHF 1000)	2022	2021
Produits nets des ventes de biens et de prest. de services	157 917	122 658
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et variations des prestations de services non facturées	-4 399	-1 910
Charges de matériel	-74 860	-52 872
<b>Marge brute</b>	<b>87 457</b>	<b>67 876</b>
Marge	55.4%	55.3%
Charges de personnel	-53 673	-43 631
Indemnités de chômage partiel	134	1 535
<b>Total charges de personnel</b>	<b>-53 539</b>	<b>-42 096</b>
Charges des bâtiments	-2 282	-1 138
Charges d'exploitation générale	-3 076	-1 291
ERR immobilisations corporelles meubles	-4 418	-4 256
Charges de véhicules et de transport	-982	-877
Assurances, droits, taxes, autorisations et patentes	-514	-461
Charges d'énergie et d'évacuation des déchets	-1 622	-1 421
Charges d'administration	-4 779	-3 984
Marketing – Publicité	-727	-529
Charges diverses d'exploitation	-578	-466
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-72 517</b>	<b>-56 519</b>
<b>EBITDA</b>	<b>14 940</b>	<b>11 357</b>
Amortissements et corrections de valeur	-7 828	-7 221
<b>EBIT</b>	<b>7 112</b>	<b>4 136</b>
Produits financiers	217	-7
Charges financières	-2 908	-1 809
<b>Résultat financier</b>	<b>-2 691</b>	<b>-1 816</b>
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>	<b>4 421</b>	<b>2 320</b>
Produits hors exploitation	54	92
Charges hors exploitation	-	-
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	1 940	2 881
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-594	-623
Dissolution de provision fiscalement taxée	87 350	-
<b>Résultat hors exploitation et exceptionnel</b>	<b>88 750</b>	<b>2 350</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>93 171</b>	<b>4 670</b>
Impôts	-713	-176
<b>Résultat de l'exercice du groupe</b>	<b>92 458</b>	<b>4 494</b>
Part des minoritaires au résultat	-57	-22
<b>Résultat de l'exercice, part des actionnaires de Cendres+Métaux Holding SA</b>	<b>92 401</b>	<b>4 472</b>

# Commentaires sur le compte de résultat consolidé.

Le chiffre d'affaires global a progressé de kCHF 35 258. La croissance organique excluant l'acquisition de Cornu & Cie et sans tenir compte de notre filiale italienne est de 18 %, représentant la réelle performance du groupe. La progression organique du chiffre d'affaires hors métaux précieux est également de 18 %.

La marge brute s'élève à 55.4% et reste stable par rapport à l'année précédente.

Les « Charges de personnel » ont augmenté de kCHF 11 443 dont kCHF 6 885 proviennent de Cornu & Cie. En 2021, un montant de kCHF 1 535 d'indemnités pour réductions d'horaire de travail avait été perçues contre kCHF 134 en 2022. Le solde correspond à l'engagement de nouveaux collaborateurs et collaboratrices dans les filiales du groupe pour soutenir l'augmentation du chiffre d'affaires.

Les « Autres charges d'exploitation » ont augmentées de kCHF 4 555, dont kCHF 1 864 suite à la reprise de Cornu & Cie. Le solde se compose selon les catégories ci-après.

Les charges d'entretien et réparation de kCHF 4 418 sont stables par rapport à 2021 malgré l'utilisation plus intense du parc machine. L'augmentation de kCHF 162 concerne pour l'essentiel des charges de Cornu & Cie à hauteur de kCHF 146.

Les charges d'énergies ont quant à elles augmenté de kCHF 201, essentiellement suite à la reprise de Cornu & Cie.

Les frais d'administration ont augmenté kCHF 795. Principalement par la reprise des charges de Cornu & Cie pour kCHF 334, le solde étant majoritairement dû à des projets informatiques.

Les frais de marketing-publicité ont quant à eux augmenté de kCHF 198 essentiellement suite à la reprise de notre participation à divers salons.

L'EBITDA « Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissements » s'est élevé à kCHF 14 940 contre kCHF 11 357 lors de l'exercice précédent, soit une augmentation de kCHF 3 583.

L'EBIT s'élève à kCHF 7 112 ce qui représente une augmentation de kCHF 2 976 par rapport à l'année précédente.

Les « Amortissements et corrections de valeur » se composent des amortissements réguliers et n'ont que peu varié par rapport à l'année précédente du fait de notre politique constante d'amortissement.

Le « Résultat financier » est de kCHF -2 691, le montant a augmenté suite à l'augmentation des crédits métaux précieux et des pertes de change sur devise.

Les « Produits exceptionnels unique ou hors période » de kCHF 1 940 suite à la dissolution de provisions devenues inutiles, de remboursement de RHT provenant de l'année précédente ainsi que de divers remboursements d'assurance et d'impôts.

Les « Charges extraordinaires exceptionnelles, unique ou hors période » se composent pour l'essentiel de coûts liés à la restructuration des filiales italienne et française.

En 2022, le « Résultat hors exploitation et exceptionnel » est également impacté par la dissolution d'une provision fiscalement taxée des périodes précédentes de kCHF 87 350. Cette dissolution n'a aucun impact sur la trésorerie et reflète une image plus fidèle de la réalité économique.

Le compte « Impôts » contient les impôts déjà payés et ceux encore dus selon nos calculs.

Finalement, il ressort au 31.12.2022 un « Résultat de l'exercice » de kCHF 5 051 – kCHF 92 401 avec dissolution de provisions – pour le Groupe Cendres + Métaux. La part revenant aux minoritaires de Queloz est de kCHF 57.

# Tableau des flux de fonds consolidé.

(en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
<b>Résultat net après impôts</b>	<b>92 458</b>	<b>4 494</b>
Amortissements et corrections de valeur	7 828	7 221
Résultat réalisé sur sorties d'immobilisation	-31	-385
Variations des provisions	-88 383	-1 669
<b>Cash Flow avant modifications du fonds de roulement net</b>	<b>11 872</b>	<b>9 661</b>
Créances rés. de la vente de biens et de prest. de services	-2 096	-47
Autres créances à court terme	-4 867	-997
Stocks et prestations de services non facturées	-21 283	-20 975
Actifs de régularisation	-296	151
Dettes rés. de l'achat de biens et de prest. de services	-413	1 363
Autres dettes à court terme «comptes poids»	-	6 165
Dettes à court terme – «crédits métaux»	28 163	11 552
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	2 655	1 213
<b>Cash Flow résultant de l'exploitation opérationnelle</b>	<b>13 735</b>	<b>8 086</b>
Investissements en immobilisations corporelles – Meubles	-8 422	-4 857
Investissements en immobilisations corporelles – Immeubles	-285	-9
Investissements en immobilisations incorporelles	-30	-99
Investissements en immobilisations financières	-6 006	-
Désinvestissement en immobilisations financières	266	136
Désinvestissement en immobilisations corporelles	2 784	795
Désinvestissement en immobilisations incorporelles	30	-
<b>Cash Flow résultant d'investissements</b>	<b>-11 663</b>	<b>-4 034</b>
<b>Free Cash Flow</b>	<b>2 072</b>	<b>4 052</b>
Dettes à long terme	-1 824	-6 792
Dettes hypothécaires	-991	-275
Actions propres	-100	-
Versement dividendes et tantièmes	-1 810	-
<b>Cash Flow résultant du financement</b>	<b>-4 725</b>	<b>-7 067</b>
<b>Différence de cours de change</b>	<b>239</b>	<b>315</b>
<b>Variation de liquidités</b>	<b>-2 414</b>	<b>-2 700</b>
Liquidités début de la période	8 479	11 180
Variation	-2 414	-2 700
<b>Liquidités fin de la période</b>	<b>6 065</b>	<b>8 479</b>

# Annexe aux comptes consolidés.

## Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du nouveau droit comptable.

### Les éléments des comptes consolidés sont:

- le bilan consolidé
- le compte de résultat consolidé
- l'annexe aux comptes consolidés
- le tableau des flux de fonds consolidé

Le périmètre de consolidation	Siège	Méthode de consolidation	% de détention*	
			2022	2021
Cendres+ Métaux Holding SA (société mère)	Bienne			
Cendres+ Métaux SA	Bienne	IG	100.0	100.0
Cendres+ Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	IG	100.0	100.0
Cendres+ Métaux Ibérica SA	Barcelona	IG	100.0	100.0
Cendres+ Métaux Italia S.r.l.**	Milan	IG	0.0	100.0
CM Ciencia y Tecnologia Dental S.L.U.	Barcelona	IG	100.0	100.0
Queloz SA	Saignelégier	IG	90.0	90.0
Cendres+ Métaux Lux SA	Bienne	IG	100.0	100.0
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	IG	75.0	75.0
Cornu & Cie SA	La Chaux-de-Fonds	IG	100.0	0.0

IG intégration globale

\* les pourcentages des parts des droits de vote sont identiques

\*\* la société a été vendue et ne figure plus au bilan au 31.12.2022

Les sociétés mentionnées ci-dessus ont été consolidées selon la méthode de l'intégration globale, qui exige que tous les actifs et passifs ainsi que tous les produits et charges soient repris intégralement dans les comptes annuels consolidés. La part de tiers (intérêts minoritaires) aux capitaux propres et aux résultats de l'exercice est présentée séparément.

Avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2022, le 100% de la société Cornu & Cie à La Chaux-de-Fonds a été acquis et entièrement intégrée.

### La consolidation du capital

La consolidation du capital a été établie selon la méthode anglo-saxonne (purchase method). Cette méthode a été appliquée pour les participations acquises après le 1<sup>er</sup> octobre 1992.

### Le jour du bouclage annuel

Le jour du bouclage annuel est le 31 décembre pour toutes les sociétés du groupe.

### La conversion des monnaies étrangères

La méthode de conversion choisie est celle du «closing/current rate method». Tous les postes du bilan ont été convertis au cours de clôture et les éléments du compte de résultat au cours de change moyen du mois. Les écarts de conversion ont été imputés aux capitaux propres.

### Les principes d'évaluation

Les principes suivants ont été appliqués de façon homogène aux comptes consolidés:

- Stocks: la partie des métaux précieux des stocks de Cendres+Métaux est valorisée à un prix historique avec une réserve de variation de prix effective. Les prix historiques des métaux précieux détenus par Cendres+Métaux ont été ajustés pour la dernière fois en 2018. Le but de cette réserve est d'éviter que les changements de prix des métaux précieux impactent le résultat du Groupe Cendres+Métaux.
- Ducroire: le ducroire couvre les risques spécifiques ainsi qu'un risque général sur les créances des clients.
- Actions propres: les actions propres sont activées à leur valeur d'acquisition. Les gains et pertes sont compensés directement dans les réserves facultatives issues du bénéfice et de consolidation.
- Impôts: la charge annuelle d'impôts sur le bénéfice a été ajustée sur la base des résultats retenus en consolidation en fonction des conditions locales (taux d'imposition) propres à chaque société.
- Autres rubriques: les autres rubriques du bilan et du compte de résultat des différentes sociétés du groupe ont été portées en consolidation aux valeurs comptables sans modification.
- Le traitement des relations entre les sociétés du groupe: toutes les transactions et comptes, ainsi que les dividendes, ont été éliminés. Les marges internes sur stock ont été éliminées en fonction de la marge réalisée avec chaque filiale.

**Les taux de change**

	31.12.22	31.12.21
<b>Taux de change au bilan</b>		
CHF / 1 EUR	0.9885	1.0350

	2022	2021
<b>Taux de change moyen au compte de résultat</b>		
CHF / 1 EUR	1.0162	1.0936

**Nombre de collaboratrices et collaborateurs**

	31.12.22	31.12.21
Emplois à plein temps	487	378
Apprentis	11	17
Total	498	395

**Dissolution nette de réserves pour risques économiques (réserves latentes)**

Au 31 décembre 2022: 84 618 570  
 Au 31 décembre 2021: 3 910 795

**Produits extraordinaires**

Dissolution d'une réserve pour divers risque économique fiscalement neutres, pour le reste des plus grandes positions, dissolution de provisions devenues inutiles, remboursement rétroactif d'indemnités de RHT et divers remboursements d'assurance.

**Charges extraordinaires**

Les charges extraordinaires se composent pour l'essentiel des coûts de restructuration des nos filiales française et italienne.

**Actifs mis en gage**

(en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Immeubles grevés de cédulas hypothécaires	37 700	37 700
Valeur comptable de l'immeuble Bienne	13 846	14 940
Valeur comptable de l'immeuble Saignelégier	1 155	1 224
Assurance immobilière	75 000	75 000

**Valeur hors bilan**

(en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Compte poids clients	66 050	54 674
Garantie envers des instituts bancaires et tiers	68 818	47 600

**Evolution des fonds propres (valeurs comptables)**

(en CHF 1000)	2022	2021
<b>Fonds propres des actionnaires du Groupe Cendres+Métaux au début de l'exercice</b>	<b>41 734</b>	<b>37 163</b>
(+) Bénéfice / (-) Perte de l'exercice	92 401	4 494
(-) Dividendes versés aux actionnaires pour la période précédente	-1 610	-
(-) Tantièmes	-200	-
(-) Achat d'actions propres	-100	-
(-) Correction des années précédentes	-	- 67
(+) Différence de conversion des monnaies étrangères	92	144
Fonds propres des actionnaires de Cendres+Métaux Holding SA	132 317	41 734
<b>Part des minoritaires aux capitaux propres</b>	<b>885</b>	<b>828</b>
<b>Fonds propres à la fin de l'exercice</b>	<b>133 202</b>	<b>42 562</b>

**Actions propres**

	2022		2021	
	nombre	kCHF	nombre	kCHF
Solde début Cendres+Métaux Holding SA	46	391	46	391
Mouvement de l'année	20	100	-	-
<b>Solde fin Cendres+Métaux Holding SA</b>	<b>66</b>	<b>491</b>	<b>46</b>	<b>391</b>

**Changement de principe de présentation**

Les métaux précieux mis à notre disposition par les clients n'apparaissent plus au bilan mais sont uniquement mentionnés dans la présente annexe.

**Evénement postérieur à la date de clôture au bilan**

Néant.



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone : +41 58 286 61 11  
Téléfax : +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
Cendres+Métaux Holding SA, Biel/Bienne

Berne, le 23 mars 2023

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Cendres+Métaux Holding SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé et le tableau des flux de fonds consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 19 à 27) sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



### Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Karine Badertscher  
Chamoso (Qualified  
Signature)

Experte-réviser agréée  
(Réviser responsable)



Rémy Caradot  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviser agréé

## 6. Cendres+Métaux Holding SA.



# Bilan.

<b>Actif</b> (en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	155	77
Autres créances à court terme – Sociétés du groupe	5 128	1 856
<b>Total actifs circulants</b>	<b>5 283</b>	<b>1 933</b>
Immobilisations financières	107 114	107 430
Participations	44 583	39 501
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>151 697</b>	<b>146 931</b>
<b>Total actif</b>	<b>156 980</b>	<b>148 864</b>

<b>Passif</b> (en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Dettes à court terme portant intérêt – Tiers	500	500
Autres dettes à court terme – Tiers	43	17
Autres dettes à court terme – Sociétés du groupe	10 250	562
Passifs de régularisation et provisions à court terme	434	259
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>11 227</b>	<b>1 338</b>
Dettes à long terme portant intérêt – Tiers	1 185	1 000
Autres dettes à long terme – Tiers	–	685
Provisions	–	87 350
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>1 185</b>	<b>89 035</b>
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>12 412</b>	<b>90 373</b>
Capital-actions	1 400	1 400
Réserve légale issue du bénéfice	17 294	17 294
Réserves facultatives issues du bénéfice	126 365	40 188
Réserves facultatives	38 377	39 800
Bénéfice au bilan	87 988	388
Actions propres	–491	–391
<b>Total capitaux propres</b>	<b>144 568</b>	<b>58 491</b>
<b>Total passif</b>	<b>156 980</b>	<b>148 864</b>

# Compte de résultat.

(en CHF 1000)	2022	2021
Produits d'intérêts – Participations	1 603	1 031
Produits des licences	63	89
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>1 666</b>	<b>1 120</b>
Charges de personnel	-698	-746
Charges d'administration	-186	-232
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>-884</b>	<b>-978</b>
<b>EBITDA</b>	<b>782</b>	<b>142</b>
Amortissements et corrections de valeur	-	-
<b>EBIT</b>	<b>782</b>	<b>142</b>
Produits financiers	56	161
Charges financières	-98	-207
<b>Résultat financier</b>	<b>-42</b>	<b>-46</b>
<b>Résultat opérationnel avant impôts</b>	<b>740</b>	<b>96</b>
Charges hors exploitation	-	-3
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	87 350	-
<b>Résultat hors exploitation et exceptionnel</b>	<b>87 350</b>	<b>-3</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>88 090</b>	<b>93</b>
Impôts directs	-102	-36
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>87 988</b>	<b>57</b>

# Tableau des flux de fonds.

(en CHF 1000)	2022	2021
<b>Bénéfice net après impôts</b>	<b>87 988</b>	<b>57</b>
Amortissements et corrections de valeur	–	–
Variations des provisions	–	–
Diverses transactions sans effet sur le fonds de roulement	–87 350	–
<b>Cash Flow avant modifications du fonds de roulement net</b>	<b>638</b>	<b>57</b>
Autres créances à court terme - Participations	–3 269	19 513
Autres créances à court terme	–3	281
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	200	128
Autres dettes à court terme et passifs de régularisation – Participations	9 688	–14 451
<b>Cash Flow résultant de l'exploitation opérationnelle</b>	<b>7 254</b>	<b>5 528</b>
Investissements en participations	–5 082	–
Cession d'immobilisation	–	–
<b>Cash Flow résultant d'investissements</b>	<b>–5 082</b>	<b>–</b>
<b>Free Cash Flow</b>	<b>2 172</b>	<b>5 528</b>
Actions propres	–100	–
Versement dividendes et tantièmes	–1 810	–
Variation des prêts à court terme	–	–
Variation prêts à long terme – Participations	316	–3 550
Variation des prêts à long terme	–500	–2 500
<b>Cash Flow résultant du financement</b>	<b>–2 094</b>	<b>–6 050</b>
<b>Variation liquidités</b>	<b>78</b>	<b>–522</b>
Liquidités début de la période	77	599
Variation	78	–522
<b>Liquidités fin de la période</b>	<b>155</b>	<b>77</b>

# Annexe aux comptes.

## Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles sur la tenue de comptabilité et la présentation des comptes commerciaux du code des obligations (art. 957 à 962).

Actions propres: les actions propres sont activées à leur valeur d'acquisition. Les gains et pertes sont compensés directement dans les réserves facultatives issues du bénéfice.

(en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
<b>Dissolution nette des réserves de risques</b>		
Montant de la dissolution nette des réserves de risques	87 403	–
<b>Nombre de collaboratrices et collaborateurs</b>		
La société n'emploie pas de personnel. Les frais comptabilisés sous frais de personnel proviennent de refacturation de sociétés du groupe.		
<b>Immobilisations financières</b>		
Prêt à long terme envers Cendres+Métaux SA	8 280	8 280
Prêt à long terme envers Cendres+Métaux Lux SA	96 000	96 000
Prêt à long terme envers Queloz SA	1 600	1 600
Prêt à long terme envers Cronal SA	750	1 550
Prêt à long terme envers Cornu & Cie SA	484	–
<b>Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat</b>		
Divers postes non significatifs	–	3
<b>Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	–	<b>3</b>
Dissolution des provisions	<b>87 350</b>	–
<b>Total produits exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	<b>87 350</b>	–
<b>Honoraires versés à l'organe de révision</b>		
Honoraires pour prestations de révision	35	37
<b>Engagement hors bilan</b>		
Garantie envers des instituts bancaires et tiers	68 818	47 600

## Participations

(état au 31.12.2022)

Raison sociale	Siège	But		Capital social	Quote-part détenue*
Cendres+ Métaux SA	Bienne	Fabrication	CHF	2 800 000	100 %
Cendres+ Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	Vente	EUR	62 000	100 %
Cendres+ Métaux Ibérica SA	Barcelone	Vente	EUR	140 000	100 %
CM Ciencia y Tecnología Dental S.L.U.	Barcelone	Vente	EUR	263 000	100 %
Queloz SA	Saignelégier	Fabrication	CHF	50 000	90 %
Cendres+ Métaux Lux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	100 000	75 %
Cornu & Cie SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	518 759	100 %

(état au 31.12.2021)

Raison sociale	Siège	But		Capital social	Quote-part détenue*
Cendres+ Métaux SA	Bienne	Fabrication	CHF	2 800 000	100 %
Cendres+ Métaux Italia S.r.l. **	Milan	Vente	EUR	120 000	100 %
Cendres+ Métaux France SAS	St-Barthélémy-d'Anjou	Vente	EUR	62 000	100 %
Cendres+ Métaux Ibérica SA	Barcelone	Vente	EUR	140 000	100 %
CM Ciencia y Tecnología Dental S.L.U.	Barcelone	Vente	EUR	263 000	100 %
Queloz SA	Saignelégier	Fabrication	CHF	50 000	90 %
Cendres+ Métaux Lux SA	Bienne	Fabrication	CHF	1 000 000	100 %
Cronal SA	La Chaux-de-Fonds	Fabrication	CHF	100 000	75 %

\* les pourcentages des parts des droits de vote sont identiques

\*\* la société a été vendue et ne figure plus au bilan au 31.12.2022

Au cours de l'exercice 2022, le 100% de la société Cornu & Cie SA a été acquis

**Actions propres**

	2022		2021	
	nombre	kCHF	nombre	kCHF
Solde début Cendres+ Métaux Holding SA	46	391	46	391
Mouvement de l'année	20	100	–	–
<b>Solde fin Cendres+ Métaux Holding SA</b>	<b>66</b>	<b>491</b>	<b>46</b>	<b>391</b>

**Actifs gagés en faveur de tiers**

Cendres+ Métaux Holding SA s'engage à ne pas demander le remboursement de ses prêts envers Cendres+ Métaux Lux SA en-dessous d'un solde de CHF 52 millions sans accord préalable de la banque possédant une créance hypothécaire envers Cendres+ Métaux Lux SA.

Le prêt de la Banque Cantonale Neuchâteloise est garanti par le capital-actions de Cronal SA .

**Événement postérieur à la date de clôture du bilan**

Néant

## Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan.

Capital-actions	CHF	1 400 000
Nombre d'actions		14 000
Valeur nominale par action	CHF	100

(en CHF 1000)	31.12.2022	31.12.2021
Report à nouveau	–	331
Résultat de l'exercice	87 988	57
<b>Bénéfice disponible</b>	<b>87 988</b>	<b>388</b>
1 <sup>er</sup> dividende	280	280
Fonds de réserve	21	21
Tantièmes conseil d'administration	300	200
2 <sup>e</sup> dividende	1 680	1 330
Réserves facultatives issues du bénéfice	85 700	–1 443
<b>Report à nouveau</b>	<b>7</b>	<b>–</b>

Le dividende par action est de 140.– CHF.



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone +41 58 286 61 11  
Téléfax : +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
Cendres+Métaux Holding SA, Biel/Bienne

Berne, le 23 mars 2023

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes annuels



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Cendres+Métaux Holding SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat et le tableau des flux de fonds pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 31 à 37) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



#### Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Karine Badertscher  
Chamoso (Qualified  
Signature)

Experte-réviser agréée  
(Réviser responsable)



Rémy Caradot  
(Qualified  
Signature)

Expert-réviser agréé

## 7. Responsabilité sociale et environnementale.



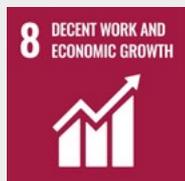
# Responsabilité d'entreprise.

## Engagements sur le développement durable.

Au cours de l'année 2022, Cendres+Métaux à participé au programme Swiss Triple Impact (STI) dans le but d'améliorer son impact social et environnemental. La participation au programme STI nous a permis de définir les principaux objectifs de développement durable (ODD) pour notre entreprise et d'établir un plan d'action concret qui sera appliqué à l'ensemble du groupe. Les objectifs découlant des ODD ont été soumis à un processus d'examen d'adéquation avant d'être publiés. Dans ce cadre, une équipe d'experts a examiné l'impact et la pertinence de chaque engagement de durabilité ainsi que le plan d'action détaillé. Après avoir été validés avec succès, les quatre engagements suivants ont pu être publiés dans le répertoire STI à la fin de l'exercice:

### Engagement 1

D'ici 2027, nous réduisons nos matériaux de production proportionnellement au volume total de production de 10%, par rapport à 2021.



### Engagement 2

D'ici 2025, nous visons une satisfaction de 80% de notre personnel et obtenons la certification Great Place To Work®.



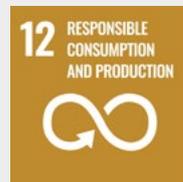
### Engagement 3

D'ici 2030, nous sommes neutres en carbone (Scopes 1 & 2) et nous nous engageons dans l'initiative Science Based Targets (SBTi).



### Engagement 4

D'ici 2027, nos principaux fournisseurs (par dépense) se conforment à notre Code de conduite.



### À propos du programme STI et de B Lab Suisse

Le Swiss Triple Impact est aligné sur l'Agenda 2030 (national et international) et se base sur les 17 Objectifs de développement durable (ODD). Il représente le programme de référence pour les entreprises durables en Suisse. Le programme est destiné aux entreprises de toutes tailles et de tous secteurs pour aider à accélérer la transition vers une économie plus résiliente, inclusive et régénératrice. Il s'agit d'un programme simple à trois étapes pour aider les entreprises suisses de prendre des engagements concrets en faveur des Objectifs de développement durable de l'ONU (ODD). Il a été développé par une organisation expérimentée et pionnière dans le domaine de la durabilité, B Lab, et co-initié avec la Confédération suisse (DDC) et le réseau Global Compact Suisse et Liechtenstein.



Les prochaines années seront déterminantes pour la lutte contre le changement climatique et la réalisation de l'Agenda 2030. Avec ces objectifs et le plan d'action, nous sommes convaincus d'apporter une contribution importante à ces défis globaux. En tant qu'entreprise suisse et acteur important dans la chaîne de valeur de ses clients, Cendres+ Métaux s'engage à faire partie de cette transition précieuse vers la transparence et la responsabilité pour les raisons suivantes:

#### Rester conforme



Respect des lois, normes et directives en ce qui concerne le devoir de diligence dans la chaîne d'approvisionnement et les rapports sur le climat et la durabilité.

#### Créer des chaînes d'approvisionnement résistantes



Respect le devoir de diligence dans la chaîne d'approvisionnement.

#### Maintenir/augmenter la compétitivité



Identification des opportunités commerciales et les optimisations de processus. Conserver l'accès au capital et aux chaînes d'approvisionnement grâce à l'engagement SBTi.

#### Lutter contre le changement climatique et augmenter l'impact social



Contribution aux objectifs climatiques de 1,5° C et engagement local dans les communautés de nos sites d'entreprises.

#### Améliorer la gestion des risques et la stabilité financière



Meilleur suivi des risques financiers auquel l'entreprise est exposée en raison du changement climatique.

#### Promouvoir l'image et les valeurs de l'entreprise



La durabilité comme partie intégrante de l'identité de l'entreprise. Augmenter la réputation et l'attractivité en tant qu'employeur régional. Améliorer la fidélisation du personnel.

## Des exigences réglementaires croissantes

Les mentalités évoluent. Cela s'illustre dans des exigences nouvelles en termes de publication et de reporting, particulièrement pour ce qui concerne le climat et la chaîne d'approvisionnement. A partir du premier janvier 2024 une nouvelle ordonnance fédérale sur le climat entrera en vigueur. Elle imposera, ce qui n'est pas encore le cas, l'obligation de publier, d'une manière claire et permettant la comparaison, des informations sur les questions climatiques. De ce fait les grandes entreprises suisses seront tenues de mettre en œuvre les recommandations du groupe de travail sur l'information financière relatives aux changements climatiques (Task Force on Climate-related Financial Disclosure, TCFD). Compte tenu de sa taille le Groupe Cendres+ Métaux devra être en mesure de démontrer qu'il satisfait aux critères inscrits dans l'Ordonnance. En plus du rapport sur le climat, nous devons à l'avenir aussi rendre compte de manière transparente des thèmes énumérés dans l'article 964b, chapitre 6, du Code des Obligations (transparence sur les questions non-financières) dans notre rapport sur le développement durable. Nous avons décidé d'apporter les modifications nécessaires à nos systèmes de gestion et de mettre en place les processus correspondants pour systématiquement évaluer les risques et impacts climatiques et analyser les indicateurs pertinents en matière de durabilité afin de pouvoir en tirer des mesures d'amélioration. Ces adaptations servent à préparer le terrain pour le rapport sur le développement durable qui sera exigé à l'avenir. Nous avons décidé de mettre en place les processus nécessaires pour la gestion des chiffres clés et déjà pris des mesures d'amélioration.

Au niveau Européen, le Parlement et le Conseil ont adopté un certain nombre d'actes législatifs comme par exemple la directive (UE) 2022/2464 en ce qui concerne la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises, cela dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'action sur le financement de la croissance durable.

Le secteur de l'horlogerie et de la bijouterie et ses acteurs sont directement touchés par ces exigences. En effet la responsabilité des entreprises actives dans ce domaine est engagée lorsque se présentent notamment des thématiques telles que celles des minéraux extraits dans des zones de conflit, le possible travail des enfants dans les mines, l'extraction et le traitement des métaux précieux à forte consommation d'énergie, l'économie circulaire dans la chaîne d'approvisionnement. Ces acteurs s'en préoccupent déjà et exigent de leurs fournisseurs une transparence élevée.

## Création de la fonction «Head of Corporate Responsibility»

Cendres+ Métaux a introduit la fonction de «Head of Corporate Responsibility» au sein du groupe. Sa responsabilité sera de gérer les questions de durabilité. Cela implique de suivre la manière dont le devoir de diligence s'exerce, particulièrement face à la chaîne d'approvisionnement, ainsi que l'économie circulaire et les questions climatiques. Elle sera notamment chargée d'établir les rapports. En plus son rôle sera de coordonner les différentes mesures mises en œuvre dans le cadre du plan d'action STI. Cette nouvelle fonction a été pourvue dès le 1<sup>er</sup> décembre 2022.

# Système de gestion de l'environnement.

En tant qu'entreprise de production, il nous paraît important de poursuivre la pratique de faire le bilan de notre gestion environnementale dans le présent rapport annuel.

Notre système de gestion de l'environnement et le contrôle continu des indicateurs environnementaux nous permettent de mesurer la pertinence des objectifs environnementaux, d'identifier les faiblesses et de mettre en œuvre les mesures qui en découlent. Les processus sont régulièrement revus et optimisés. Nous cherchons à réduire l'impact environnemental qu'entraînent nos activités. Dans ce contexte, nous avons notamment analysé en 2020 l'influence que nous pouvons avoir sur les performances environnementales tout au long du cycle de vie de notre chaîne de production. Grâce à ce potentiel, nous pourrions à l'avenir aborder nos objectifs de manière encore plus concrète et durable et de réaliser de manière adéquate l'engagement d'amélioration continue et de prévention des impacts environnementaux formulé dans notre politique environnementale.

Dans le cadre de notre système de gestion certifié, nous encourageons les actions respectueuses de l'environnement et l'utilisation responsable et prudente des ressources dans tous les secteurs de l'entreprise. Elle se reflète également dans les objectifs stratégiques que nous avons définis dans le domaine de la sécurité et de l'environnement et qui couvrent les aspects suivants:

- Assurer le respect des règles de sécurité
- Vivre et renforcer la culture de la sécurité
- Faire preuve d'agilité face aux risques et défis futurs
- Exploiter au maximum le potentiel qu'apportent les mesures de sécurité
- Utiliser les matières premières et les ressources de manière efficace et respectueuse
- Être sensibilisé à l'impact environnemental de nos activités tout au long du cycle de production

Avec la base de données législative, qui réunit toutes les exigences légales pertinentes pour nos sites en matière d'environnement, de sécurité au travail et de protection de la santé, ainsi qu'avec notre matrice d'impact environnemental révisée, nous disposons de deux éléments clés pour la mise en œuvre de mesures et le respect de la conformité. Ils constituent pour nous deux piliers stratégiques importants dans la planification et la gestion de notre stratégie dans ce domaine d'activité.

Les principes ancrés dans notre politique de qualité et d'environnement nous guident pour agir de manière responsable:

1.

La qualité est synonyme de protection des personnes et de l'environnement.

2.

Nous réduisons le risque d'accident et augmentons la productivité grâce à l'instauration de normes de sécurité.

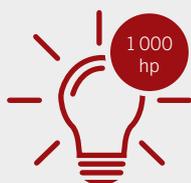
3.

Une utilisation optimale de l'énergie et des matières premières nous permet de réduire l'impact sur l'environnement.

En lien avec notre engagement sur le développement durable et les objectifs de durabilité définis dans le cadre du programme STI, il nous tient particulièrement à cœur d'utiliser de manière optimale les ressources dont nous disposons. Nous avons pu sensibiliser notre personnel à ce sujet, notamment grâce au projet «Economiser l'énergie», que ce soit dans le cadre de groupes de travail, de listes de contrôle, de la mise en œuvre de mesures concrètes, spécifiques aux départements ou générales. Leur mise en œuvre durable a été contrôlée en décembre 2022 par un audit environnemental interne. Il a permis d'identifier un potentiel d'amélioration supplémentaire, pour lequel des mesures concrètes à court et à long terme ont été définies. Les chiffres présentés ci-après décrivent notre consommation sur l'ensemble des secteurs de l'entreprise et des sites (excepté Cornu & Cie).

#### Consommation d'énergie en MWh

La consommation totale d'énergie a diminué de 1.7 % par rapport à 2021. Si celle-ci est mise en rapport avec 1 000 heures productives (hp), la consommation a baissé de 9.7 %. Nous avons ainsi pu renouer avec le résultat de l'année précédente et poursuivre notre amélioration en utilisant l'énergie de manière encore plus efficace dans nos activités opérationnelles. C'est un défi particulier pour nous, car l'énergie est une ressource importante dans nos processus de production.

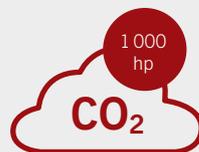


– 9.7 %

12.9 MWh / 1 000 hp en 2022  
14.3 MWh / 1 000 hp en 2021

#### Emissions de CO<sub>2</sub>

Sur cette base, nous avons pu réduire les émissions de CO<sub>2</sub> au total et sur 1 000 heures productives (hp).



– 19.5 %

410 kg / 1 000 hp en 2022  
509 kg / 1 000 hp en 2021

#### Consommation d'eau en m<sup>3</sup>

L'enquête porte sur la consommation en eau du réseau et en eau souterraine. La consommation totale d'eau a été réduite par rapport à l'année précédente. Ce n'est que à Bienne que l'on utilise l'eau souterraine pour le refroidissement de divers processus. Ainsi, seule l'eau du réseau pour tous les sites peut être répertoriée. La consommation totale en eau a baissé de 14.7% pour 1 000 heures productives (hp) par rapport à l'année précédente.



– 14.7 %

429.9 m<sup>3</sup> / 1 000 hp en 2022  
504.2 m<sup>3</sup> / 1 000 hp en 2021

#### Sur les sites de Bienne et la Chaux-de-Fonds,

l'électricité achetée est neutre en CO<sub>2</sub> et provient uniquement d'énergie hydraulique suisse.



**Achats produits pour tout le groupe**

**Produits chimiques solides**



–38.4%

4.5 kg / 1 000 hp en 2022  
7.3 kg / 1 000 hp en 2021

**Produits chimiques liquides**



–2.9%

83.8 kg / 1 000 hp en 2022  
86.4 kg / 1 000 hp en 2021

**Papier**



–9.7%

6.8 kg / 1 000 hp en 2022  
7.6 kg / 1 000 hp en 2021

**Produits chimiques gazeux**



–11.6%

371.3 Nm<sup>3</sup> / 1 000 hp en 2022  
420.2 Nm<sup>3</sup> / 1 000 hp en 2021

**Elimination des déchets pour tout le groupe**

**Déchets spéciaux**



20.2%

107.8 kg / 1 000 hp en 2022  
89.7 kg / 1 000 hp en 2021\*

**Papier/carton**



6.2%

13.3 kg / 1 000 hp en 2022  
12.5 kg / 1 000 hp en 2021

**Métaux**



–32.4%

18.4 kg / 1 000 hp en 2022  
27.3 kg / 1 000 hp en 2021\*

\* Les chiffres pour 2021 ont été actualisés en raison de données plus détaillées disponibles et permettent une comparaison avec 2022.

# Nos certifications/adhésions.

(peut varier selon les sociétés)

<p><b>ISO 13485</b></p>	<p>Management de la qualité (Medtech)</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>ISO/IEC 17025</b></p>	<p>Laboratoire analytique certifié</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>ISO 9001</b></p>	<p>Management de la qualité</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>ISO 14001</b></p>	<p>Management environnemental</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>RJC CoP</b></p>	<p>Responsible Jewellery Council Code of Practice</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>RJC CoC</b></p>	<p>Responsible Jewellery Council Chain of Custody</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>CPIH</b></p>	<p>Convention Patronale de l'Industrie Horlogère</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>ASFCMP</b></p>	<p>Association Suisse des Fabricants et Commerçants de métaux précieux</p>		<p>En savoir plus</p>
<p><b>L&amp;M-Aba-R®</b></p> <p>nouveau</p>	<p>Égalité salariale d'après la méthode «L&amp;M-Aba-R®» pour les entreprises avec &gt; 100 collaboratrices et collaborateurs</p>		<p>En savoir plus</p>

## Nombre d'audits.

---

En 2022, un total de 64 audits a été réalisé. Ces audits nous aident à identifier efficacement les points forts, les risques et les potentiels. Les mesures à prendre peuvent être mises en évidence et les éventuelles mesures correctives définies à la suite des audits permettent d'améliorer en permanence nos processus et la qualité de nos services et de lutter durablement contre les écarts. Cette démarche s'inscrit dans le cadre de notre politique de qualité et d'environnement.



### Medtech

23 audits internes

5 audits externes

12 audits client

### Luxury + Industry

13 audits internes

10 audits externes

1 audit client

---

## **Impressum**

Cendres+Métaux Holding SA  
Rue de Boujean 122  
CH-2501 Biel/Bienne  
Phone +41 58 360 20 00  
Fax +41 58 360 20 10

[info@cmsa.ch](mailto:info@cmsa.ch)  
[www.cmsa.ch](http://www.cmsa.ch)